

Vaasan kaupunki



Elinkeinopoliittinen ohjelma 2020

osa 2

Hankkeet ja seuranta

2008 - 2010

DesNetti Oy
VAASA 2008

Kirjoittajat: Ilkka Raatikainen ja Johanna Ahopelto, DesNetti Oy

Yhteystiedot: DesNetti Oy
Kauppapuistikko 16 A 50
65100 Vaasa
(06) 317 7275, 040 553 2720 (IR), 040 553 2721 (JSA)
www.desnetti.fi
etunimi.sukunimi@desnetti.fi

Toimeksiantaja:

Kaupunkisuunnittelu
PL 3 (Kirkkopuistikko 22)
65101 Vaasan kaupunki
puhelinvaihte (06) 325 1111
www.vaasa.fi
etunimi.sukunimi@vaasa.fi

Kansi ja kuvat: Johanna Ahopelto ©

Vaasa 2008

SISÄLTÖ

	sivu
1 JOHDANTO.....	5
1.1 Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen	7
1.1.1 Kaupunginvaltuuston palautteet.....	7
1.1.2 Hankkeistusseminaarit.....	8
2 ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKKEET.....	10
2.1 Vaasan tiedepuiston kehittämishanke	12
2.2 Vaasan energiaklusteriaseman kehittämishanke	13
2.3 Vaasan mediaklusteriaseman kehittämishanke	14
2.4 Koneteknologian osaamisesta kasvua pk-yrityksille -hanke	15
2.5 Työperäisen Vaasaan muuton edistämishanke	16
2.6 Osaavan työvoiman Vaasa -hanke	17
2.7 Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuotteistamis- hanke	18
2.8 Vaasan kehittäminen logistisena keskuksena -hanke	19
2.9 Elinvoimainen kasvava Vaasa -hanke	20
2.10 Yritysmuotoinen Vaasa -hanke	21
2.11 Vaasan kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus -hanke	22
3 SEURANTA.....	23
3.1 Mittarit	23
3.2 Elinkeinopoliittinen ohjelmajärjestelmä	27
3.3 Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 toimeenpano 2008-2010	29
LIITE 1. VAASAN ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN 2020 KAU- PUNGIN STRATEGIA-ALUEKOHTAISET HANKEIDEAT JA EHDOTETTU TOTEUTUKSEN VASTUUNJAKO	31
LIITE 2. ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN 2020 HANKKEISTUK- SEN SUUNNITTELUPROSESSI	33
LIITE 3. ENSIMMÄISEN SEMINAARIN LEARNING CAFÉ -TYÖSKEN- TELYSSÄ TUOTETUT ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN	

	HANKE-EHDOTUKSET JÄRJESTETTYINÄ AIHEENMUKAISIIIN KOKONAISUUKSIIN.....	35
LIITE 4.	TOISEN SEMINAARIN OPEN SPACE -SESSIOSSA TUOTETUT KOMMENTIT JA EHDOTUKSET ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKKEISTUKSEEN	38



1 JOHDANTO

Vaasan kaupungin elinkeinopoliittinen ohjelma tähtää vuoteen 2020. Vuonna 2007 valmistuneessa Vaasan kaupungin elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 ensimmäisessä osassa on määritelty kaupungin elinkeinopoliittikan nykyiset lähtökohdat ja esitetty perusteltu visio kaupungin elinkeinopoliittikan tulevaisuudesta vuoteen 2020 mennessä.

Ohjelmassa määritellään Vaasan nykyinen asema ja tilanne Suomen suurimpien kaupunkien joukossa, Pohjanmaan keskuskaupunkina sekä kansallisten ja maailmanlaajuisten muutosten vaikutuksessa. Vaasan elinkeinopoliittinen ohjelma perustuu kasvun ja kehityksen skenaarioon ja Vaasan strategiaan ”Vaasassa hyvä elämä 2020”.

Elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 mukaan Vaasa profiloituu seuraavan vuosikymmenen aikana kaupungissa puhuttujen kymmenien kielten, siellä kohdattavien eri kulttuurien ja sijaintinsa mukaan monikieliseksi ja monikulttuuriseksi merenrantakaupungiksi. Lähitulevaisuuden Vaasa on houkutteleva kaupunki ihmisille tarjoamiensa hyvien asumisen, työnteon, yrittämisen ja vapaa-ajanmahdollisuuksien ansiosta. Kasvava ja kehittyvä Vaasa on myös hyvä kaupunki yrityksille osaavan työvoiman, hyvän toimitila- ja tonttitarjonnan, toimivan logistiikan sekä kattavan innovaatiojärjestelmän ansiosta. Vaasan kaupunkiorganisaatio on toimiva ja erityisesti yrittäjyyden tarpeisiin tehokkaasti vastaava.

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen kytkeytyy kiinteästi kaupungin strategiseen ohjausjärjestelmään, alueen maankäyttöön sekä toimintaympäristönsä tulevaisuutta määritteleviin strategioihin. Vaasan elinkeinopoliittisella ohjelmalla on vahvat liitynnät koko Vaasan seudun, Pohjanmaan maakunnan ja Suomen laajuisiin elinkeinoelämää edistäviin ohjelmiin.

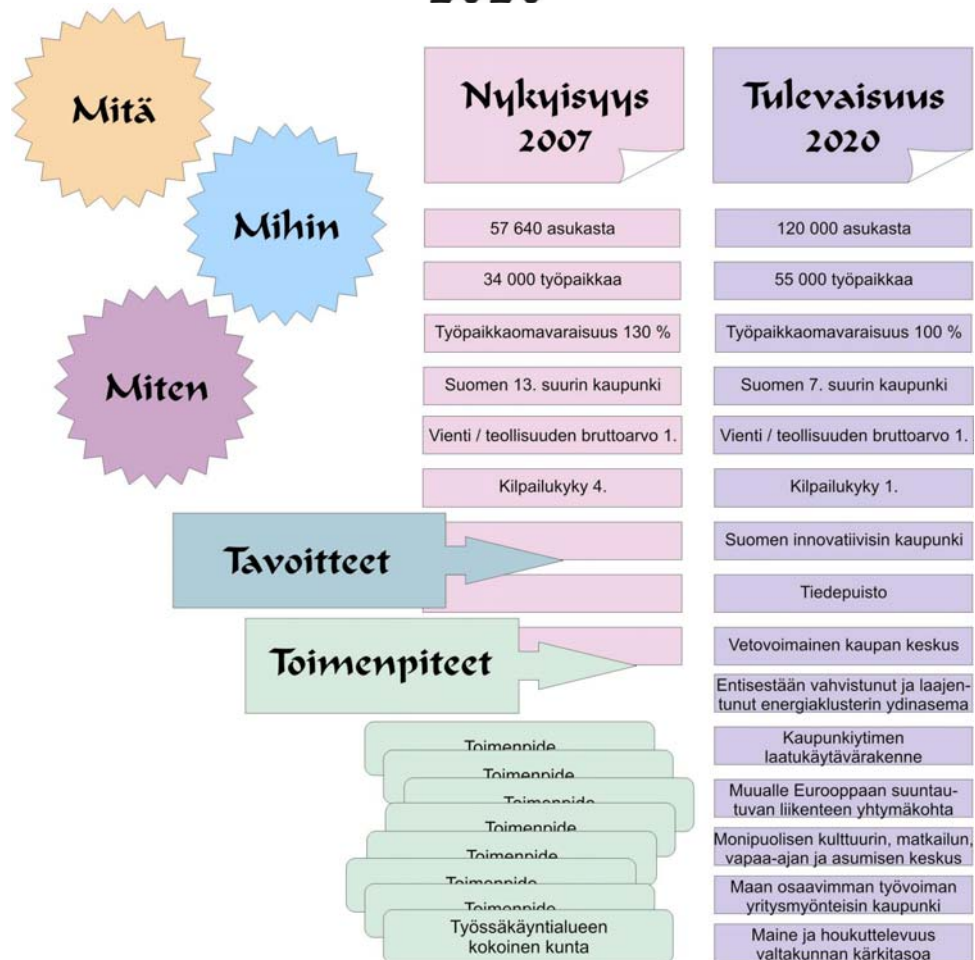
Vaasan elinkeinopoliittinen ohjelma myötävaikuttaa siihen, että vuoteen 2020 mennessä Vaasan väkiluku kasvaa muuttovoiton ja kuntaliitosten kautta 120000 asukkaaseen ja työpaikkojen määrä 55 000:een. Vaasan työpaikkaomavaraisuus tasoittuu luontaisen työssäkäynti- ja asiointialueen mukaisen kuntakoon myötä sadan prosentin tasolle, Vaasa säilyttää kaupunkien kilpailukykyvertailussa ja viennin osuudessa teollisuustuotannon bruttoarvosta ensimmäisen sijansa Suomen suurimpien kaupunkien joukossa. Onnistuneen elinkeinopoliittikan myötä Vaasa profiloituu Suomen innovatiivisimmaksi, monikulttuurisimmaksi, yritysmuonteisimmaksi ja osaavimman työvoiman kaupungiksi.

Vuonna 2020 Vaasa on Länsi-Suomen vetovoimaisin kaupan keskus, yhä tärkeämpi koko Väli-Suomen muualle Eurooppaan suuntautuvan liikenteen yhtymäkohta, monipuolisen kulttuurin, matkailun ja asumisen keskus, jonka maine ja houkuttelevuus ovat valtakunnan kärkitasoa.

Vaasan laatuikäytävä rakentuu innovaatioprosessien alkulähteenä toimivan tiedepuiston, innovaatiojärjestelmään keskeiset palvelut tuottavan teknologiakeskuksen, innovaatioympäristön mahdollisuuksia kehittävän kehittämissyhtiön, toimitilarajonnan sekä merkittävimmän teollisen kasvun yhdistävänä vetovoimaisena liiketoiminnan kasvualueena. Energiaklusterin kärkiasema saa rinnalleen voimistuvan mediaklusterin sekä myös muita toimialojen tukevien liiketoiminnan sekä tieto- ja viestintätekniikan kasvavat osaamisalat.

Vuoteen 2020 tähtäävän elinkeinopoliittisen ohjelman lähtökohtana oleva nykytila ja sen avulla tavoiteltava tulevaisuudentila voidaan esittää tavoitteiden ja keskeisten kehittämiskohteiden avulla kuvan 1 mukaisesti. Käsillä oleva Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 hankkeistus- ja seurantaosa vastaa kysymykseen, minkä toimenpiteiden avulla elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 toteutus käynnistyy vuosina 2008 - 2010.

Vaasan kaupunki elinkeinopoliittinen ohjelma 2020



Kuva 1. Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 alkutilanne ja tulevaisuuden tavoitteet

1.1 Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman toteuttaminen

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 ensimmäisessä osassa päädyttiin liitteenä 1 olevan taulukon mukaiseen ehdotukseen kaupungin strategiaa 2020 toteuttavista, elinkeinoelämän kehittämisen kannalta tärkeistä tavoitteista ja toimenpiteistä. Ehdotukset jaettiin kaupungin strategian neljän osa-alueen mukaisiin ryhmiin. Jokaiselle tavoitteelle ja toimenpide-ehdotukselle määriteltiin päävastuuorganisaatio ja yhteistyöorganisaatiot. Tavoite- ja toimenpide-ehdotukset muokattiin esitettyyn muotoon kaikilta toteutukseen mukaan ehdotetuilta toimijoilta saatujen lausuntojen jälkeen.

Käsillä olevan elinkeinopoliittisen ohjelman toisen vaiheen tavoitteena oli hankkeista ehdotukset priorisoimalla ja resursoimalla ne sekä sopimalla toteutuksen työnjako kaupungin ja yhteistyökumppaneiden kesken. Toteutuksen seurantaan varten piti myös määritellä seurantatapa ja mittarit.

Onnistumista on tarkoitus seurata vuositasolla. Palautteen perusteella tavoite-, toimenpide- ja hankelista päivitetään ajankohdan haasteita ja tarpeita vastaaviksi.

Pääosa Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 tavoitteista toteutetaan kaupunkiorganisaation työnä. Suuri osa toteutuksesta on pitkäaikaista ja jatkuvaa työtä, kuten kaavoitus, yritys- ja asuintonttien tuotanto, seurantatietojen tuottaminen, suunnittelu ja kehittäminen. Osa elinkeinopoliittisen ohjelman tavoitteista toteutetaan hankkeina, joissa on kaupungin toimijoiden lisäksi mukana myös muita toimijoita. Hankkeina toteutetaan sellaisia toimenpiteitä, joihin kaupungilla ei ole jatkuvia resursseja ja jotka kohdistuvat myös muuhun kuin kaupunkiorganisaation toimintaan.

1.1.1 Kaupunginvaltuuston palautteet

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 ensimmäisen osan laatimisessa otettiin huomioon ohjelman kannalta keskeisiltä sidosryhmiltä saadut palautteet ja ehdotukset. Ensimmäinen osa käsiteltiin myös Vaasan kaupunginvaltuustossa 8.10.2007. Valtuuston käymässä keskustelussa esille tulleet ehdotukset ja palautteet on otettu huomioon käsillä olevassa ohjelman hankkeistososassa.

Kaupunginvaltuuston keskustelussa tuotiin esille elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 perusteellinen valmistelu ja korostettiin ohjelman tärkeyttä kaupungin kestävän tulevaisuuden rakentamisessa. Jatkoksi kaivattiin määriteltyjä tavoitteita ja suuntaviivoja toteuttavaa toimenpideohjelmää, mittareita ja seuranta.

Jatkotyössä toivottiin otettavan huomioon erityisesti pienen ja keskikokoisen yritystoiminnan tarpeet. Kaupunkiin kaivataan lisää pienteollisuustontteja ja asuntotontteja, jotka ovat konkreettinen uusien asukkaiden houkuttelevuustekijä. Toivottavien kuntaliitosten myötä kaupunkiin odotetaan entistä enemmän pienyrityksiä.

Valtuuston keskustelussa kritisoitiin ohjelman haasteellisesta tavoitteenasetannasta johtuvaa ”patruunamentaliteettia” ja suorasanaista suuruuden tavoittelua. Yrittäjyyskasvatukseen sekä koulumaailman ja työelämän välisten yhteyksien kehittämiseen toivottiin kiinnitettävän esitettyä suurempaa huomiota.

Valtuuston keskustelussa muistutettiin, että vuosi 2020 on jo kahdentoista vuoden päässä, mistä johtuen tavoitteiden täyttämiseen tähtäävät toimet on aloitettava välittömästi. Tonttutuotannon tärkeyttä korostettiin monessa puheenvuorossa. Vaasan esittämistä vain seutunsa keskuskaupunkina pidettiin riittämättömänä. Sen sijaan esitettiin, että Vaasa esitetään koko Pohjanmaan keskuskaupunkina. Myös sitä pidettiin tärkeänä, että Vaasa esitetään koko Keski-Suomen tärkeänä muualle Eurooppaan suuntautuvan henkilö- ja tavaliikenteen solmukohtana.

1.1.2 Hankkeistusseminaarit

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 tavoitteiden toteuttamista varten pidettiin kaksi hankesuunnitteluseminaarina, ensimmäinen 17.10.2007 ja toinen 27.11.2007. Hotelli Silveriassa pidetyissä seminaareissa kuultiin alustukset elinkeinopoliittisen ohjelman ensimmäisen vaiheen sisällöstä sekä näkökulmapuheenvuoroja kaupungin elinkeinopoliittikan kehittämisen kannalta keskeisiä sidosryhmä edustavilta toimijoilta. Seminaareihin oli kutsuttu asiantuntijoita ja vastuuhenkilöitä Vaasan kaupungin eri toimialoilta, naapurikunnista, yrityksistä, oppilaitoksista, alueen kehittäjäorganisaatioista ja liike-elämän järjestöistä. Kummassakin seminaarissa oli noin kolmekymmentä osallistujaa.

Kummassakin seminaarissa oli työskentelyvaiheet, joissa tuotettiin ja jalostettiin hankeideoita ja -aihoita. Ensimmäisessä seminaarissa tuotettiin Learning Café -menetelmän avulla Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman perustana olevien kaupungin strategian neljän osa-alueen mukaisia hanke-ehdotuksia.

Ensimmäisessä seminaarissa tuotetut ja toisessa seminaarissa hankkeiksi työstämisen pohjana käytetyt hanke-esitykset ovat liitteessä 3. Liitetäulukkaan on myös merkitty, mihin kaupungin strategian osa-alueeseen ja kaupungin ydinprosessiin hanke-ehdotukset liittyivät.

Toista seminaaria varten ensimmäisessä seminaarissa ja aikaisemmassa elinkeinopoliittisen ohjelman laatimistyössä kootut hankeideat oli kirjattu ja järjestetty seitsemään ryhmään aiheidensa ja sisältöjensä mukaisesti:

- Vaasan kehittäminen helposti saavutettavana eri liikennemuotoja yhdistävänä logistisena keskuksena
- Vaasan kehittäminen vastaanottavaisena ja helposti asetuttavana kaupunkina

- Työssäkäyntialueen kokoisen 120 000 asukkaan kunnan aikaansaaminen
- Vaasan kehittäminen innovatiivisena kaupunkina
- Vaasan maineen ja brandin kehittäminen
- Vaasan kehittäminen elinvoimaisen elinkeinoelämän keskuksena
- Vaasan kaupunkiorganisaation yritysmuotoisuuden kehittäminen

Toisessa seminaarissa täydennettiin ja priorisoitiin hanke-ehdotuksia aihealueittain ja aihealueiden kesken Open Space -menetelmän avulla. Toisessa seminaarissa kootut hanketiedot, ehdotukset ja kommentit ovat liitteessä 4.



2 ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKKEET

Taulukossa 1 esitetään järjestettyinä ja yhdisteltyinä elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 alkukauden 2008 - 2010 hankkeet. Hankkeet on ryhmitelty neljään kokonaisuuteen Vaasan kaupungin strategian osa-alueiden mukaisesti. Kokonaisuudet ovat seuraavat:

- yrityksiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa
- ihmisiä houkutteleva vastaanottavainen ja turvallinen Vaasa
- kansainvälinen merikaupunki Vaasa
- yritysmuotoisesti toimiva ja kehittyvä Vaasan kaupunkiorganisaatio.

Taulukko 1. Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman hankkeet 2008 - 2010

ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKE-EHDOTUKSET	Päävastuullinen
YRITYKSIÄ HOUKUTTELEVA INNOVATIIVINEN JA ELINVOIMAINEN VAASA	
Vaasan tiedepuiston kehittäminen	Merinova
Vaasan energiaklusteriaseman kehittäminen	Merinova
Vaasan mediaklusteriaseman kehittäminen	MediaCity
Koneteknologian osaamisesta kasvua pk-yrityksille	VAMK
IHMISIÄ HOUKUTTELEVA VASTAANOTTAVAINEN JA TURVALLINEN VAASA	
Työperäisen Vaasaan muuton edistäminen	Vaasan kaupunki
Osaavan työvoiman Vaasa -hanke	Vaasan kaupunki
KANSAINVÄLISESTÄ KULTTUURISTA JA OSAAMISESTA TUNNETTU MERIKAUPUNKI VAASA	
Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuotteistaminen	Vaasan kaupunki
Vaasa kehittäminen logistisena keskuksena	Vaasan kaupunki
YRITYSMYÖNTEISESTI TOIMIVA JA KEHITTYVÄ VAASAN KAUPUNKIORGANISAATIO	
Elinvoimainen kasvava Vaasa	Vaasan kaupunki
Yritysmuotoinen Vaasa	Vaasan kaupunki
Vaasan kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus	Vaasan kaupunki

Taulukoissa 2 - 12 esitetään Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 alkukauden 2008 - 2010 hankkeista A4-mittaiset kuvaukset. Kuvauksissa esitetään hankkeeseen lisäksi hankkeen päävastuullinen organisaatio, yhteistyökumppanit ja toteuttajat, toteutuksen tila, toteutuksen aikataulu, sisältösuunnitelma, tavoitteet, mittarit, taustat ja liittymätsekä hanke-ehdotusta koskevat kommentit. Lisäksi esitetään, mihin kaupungin strategian osa-alueeseen ja kaupungin ydinprosessiin hanke-ehdotus liittyy.

Käynnissä olevissa hankkeissa on jo rahoitusta, mahdollisesti myös kaupungin rahoitusta. Kaupungin rahoitusosuuksista tehdään päätökset vuosittain hankekohtaisesti.

Yrityksiä houkuttelevaan kaupungin innovatiivisuuteen ja elinvoimaisuuteen liittyviä käynnissä olevia hankkeita ovat Vaasan tiedepuiston kehittäminen, Vaasan energiaklusteriaseman kehittäminen ja Vaasan mediaklusteriaseman kehittäminen. Lisäksi tähän kokonaisuuteen kuuluu koneteknologian osaamisesta kasvua pienille ja keskikokoisille yrityksille tavoitteleva hanke.

Ihmisiä houkuttelevaan kaupungin vastaanottavuuteen ja turvallisuuteen liittyvät suunnitteilla olevat hankeideat koskevat työperäisen Vaasaan muuton edistämistä ja työvoimatarpeita kohtaavien koulutustarpeiden ennakointia.

Vaasan kansainväliseen merikaupunkiprofiiliin liittyviä hankeaihoita ovat Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuotteistaminen sekä Vaasan kehittäminen logistisena keskuksena, johon sisältyy kaikkien liikennemuotojen edistäminen sekä henkilöiden että tavaroiden kuljettamisessa. Yrityksmyönteisesti toimivaan ja kehittyvään Vaasan kaupunkiorganisaatioon liittyviä kaupungin toteuttamia hankkeita ovat Vaasan elinvoiman kasvattaminen, yritysmuonteisuuden kehittäminen sekä kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus.

Lisäksi idea-asteella on eri kehitysvaiheessa olevia, hankeseminaarien materiaalin perusteella tuotettuja hankeaihoita, joiden toteutus harkitaan tapauskohtaisesti, kun ideat kehittyvät suunnittelu- ja toteutusvaiheisiin. Hankeseminaarien tuotokset ovat liitteissä 3 ja 4.



2.1 Vaasan tiedepuiston kehittämishanke

Hanke	Vaasan tiedepuiston kehittäminen
Strategia-alue	Yrityksiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa
Päävas- tuullinen	Merinova
Yhteistyö- kumppanit	Pohjanmaan liitto, Vaasan kaupunki, Vaasan yliopisto, Svenska yrkeshögskolan / NOVIA, VAMK, Hanken, Åbo Akademi i Vasa, VASEK, MediaCity, Muova, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan yrittäjät
Toteutus- sen tila	Suunnitteluhanke käynnissä, rahoitussitoumuksia jo olemassa, EAKR-hakemus tehty
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	300 000 (EAKR-hak. 200 000)
Sisältö	Tiedepuiston toimintamallin rakentaminen ja käytäntöön saattaminen. Korkeakoulujen t&k-projektitoiminnan edistäminen, yrityshautomon liikeideavolyymien lisääminen, tilaustutkimuksen lisääminen, elinkeinoelämän rahoittamien tutkimusprofessorien lisääminen. Yritysten saaminen mukaan tiedepuiston kehitykseen.
Tavoitteet	Aikataulutavoite, uusia ideoita ja yrityksiä hautomoprosessiin, yhteisiä tutkimushankkeita, tutkimustulosten kaupallistamisaihioita
Mittarit	Toteutusaikataulu, toteutuksen laajuus, kattavuus. Määrälliset tavoitteet hautomoprosessin eri vaiheissa ja t&k-hankkeissa
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminaareista)	Toteuttaa suurten kaupunkiseutujen ohjelmaa, Pohjanmaan maakuntaohjelmaa, Vaasanseudun aluekeskusohjelmaa ja Vaasan seudun innovaatiostrategiaa. Tärkeä koko alueen kannalta, Vaasan kaupungin sitoutuminen ensiarvoisen tärkeää. Merinova koordinoi, konsortio tukee. Tärkeää osaajatuotanto tiedepuistossa. Tukee myös muita elinkeinopoliittisen ohjelman hankkeita. Toimialat ylittävien toimenpiteiden kehittäminen. Vaasan kehittäminen innovatiivisena kaupunkina. Oleellinen osa koko Pohjanmaan innovaatiojärjestelmän kehittämistä. Myös kulttuuriyritystoiminnan kehittäminen.
Ydin- prosessi	Osaamisen vahvistaminen

2.2 Vaasan energiaklusteriaseman kehittämishanke

Hanke	Vaasan energiaklusteriaseman kehittäminen
Strategia-alue	Yrityksiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa
Päävastuullinen	Merinova
Yhteistyökumppanit	Useissa osahankkeissa mukana mm: Vaasan energia-instituutti, Vaasan kaupunki, VASEK, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan yliopisto, ao. yritykset. L-S UET: Merinova, Prizztech, Jyväskylä Innovation, Hermia, Joensuun tiedepuisto, Posek, RSK, Vaasa, Jyväskylä, Tampere, (Joensuu, Seinäjoki?), EAKR / Satakunnan TE-keskus. FECC: Tekes, Sitra, Teknologiateollisuus, Lahti, Uusimaa, Jyväskylä, Vaasa, Oulu, yritykset
Toteutuksen tila	Osaamiskeskusohjelmakausi käynnissä, osaprojektikohtaiset suunnitelmat tehty, monia rahoitussitoumuksia jo olemassa ja osahankkeita käynnissä
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	650 000 (hak. L-S UET: 10000, FECC: 84000)
Sisältö	Vaasan energiaklusterin toimintaedellytysten turvaaminen ja ydinase- man kehittäminen. Vaasan energiainstituutin kehittäminen, Osahank- keet: projektigeneraattori, Toimialatutkimus / energia- ja ympäristöliike- toiminnan tutkimusyksikön perustaminen, biopolttoainelaboratorio VEI. Länsi-Suomen uusiutuvan energian teknologiayritysten verkostot ja ket- jut. Finnish Environmental Cluster to China (FECC)
Tavoitteet	Valtakunnallisen energiaklusterin osaamiskeskuksen ydinase- man säilyminen ja vahvistuminen. Energiaklusterin kasvu, kehittämisprojektien toteuttaminen, kansallinen ja kv. tunnettuus, rahoituksellinen omavarai- suus energian toimialatutkimuksessa
Mittarit	Energiaklusterin projektikanta, energia-alan liikevaihto, energiaklusterin liikevaihto, tutkimusvolyyymi, tunnettuus
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminaareista)	Kansallisen osaamiskeskusohjelman energiaklusterin ydinase- man ja joh- taminen Vaasassa. Kasvava energiaklusterin teollisuus, vahvaa vienti- teollisuutta. Energia-ala on yksi Vaasan korkeakoulukonsortion aluestra- tegian mukaisista aloista -> esim. yhteiset hankkeet, VEI/projektigene- raattori. Energiansäästöteknologian edelläkävijyyden kehittäminen. Ma- talalämpö, jätevesienergiaa hyötykäyttöön. Miten uusi teknologia vaikut- taa kaavoitukseen, mitä tulee ottaa huomioon, mitä kehittää? Energia- alan liiketoimintayksikkö. Ympäristöosaamisklusterin kehittäminen, vai- kea ala, koska ei koulutusta nyt. Biota tankkiin! Jakelu. Pk-yritykset mu- kaan! Lisää alueen elinkeinoelämän kilpailukykyä. Elinkeinopoliittisen ohjelman suunnitteluprosessissa saatiin useilta toimi- joilta monia energiaklusteriin liittyviä hanke-ehdotuksia, jotka yhdistettiin yhteiseksi energiaklusteriaseman kehittämiskokonaisuudeksi.
Ydin- prosessi	Osaamisen vahvistaminen

2.3 Vaasan mediaklusteriaseman kehittämishanke

Hanke	Vaasan mediaklusteriaseman kehittäminen
Strategia-alue	Yrityksiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa
Päävastuullinen	MediaCity
Yhteistyökumppanit	Pohjanmaan liitto, Merinova, VASEK, Pohjanmaan TE-keskus, Muova, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan kaupunki, Högskolestiftelsen i Österbotten, muut säätiöt ja rahastot, ohjelmien kautta mm. KTM/TEM, SM, OPM ja LVM
Toteutuksen tila	Suunnitelma mediaklusterin kehittämiskokonaisuudesta, osahankkeita käynnissä
Aikaväli	2008 - 2012
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	100 000
Sisältö	Media-alan osaamiskeskittymän rakentaminen ja aseman nostaminen kansallisessa mediaklusterissa. Media-alan tutkimuksen ja koulutuksen kehittäminen, tutkimusyhteistyön edistäminen, Vaasan media-alan kriittisen massan lisääminen, kansallisen ja kansainvälisen yhteistyön kehittäminen. Kv. tutkijakonferensseja. Median osaamiskeskustoiminta. digitaalisten sisältöjen klusteriohjelma (digibusiness.fi), Jalostamo, Pohjanmaan mediakomissio.
Tavoitteet	Paikallinen media-alan tutkimusyhteistyö, uutta sisältöalan liiketoimintaa, tutkimusta, koulutusta. Digitaalisten sisältöjen klusterin täysjäsenyys 2010
Mittarit	Yhteinen tutkimusprojektivolyymi, alan uudet yritykset ja työpaikat, liikevaihto, henkilökunta, yritysten hankkeet, koulutusohjelmat, väitökset, uudet kehitysohjelmat ja niihin osallistuvat yritykset, digitaalisten sisältöjen klusterin täysjäsenyystavoitteen saavuttaminen
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Mediaklusteri on tärkeä kehittämiskohde mm. Pohjanmaan maakuntastrategiassa, Vaasan seudun innovaatiostrategiassa ja Vaasan korkeakoulukonsortion kehittämisstrategiassa. Vaasa on liittännäisjäsen kansalliseen osaamiskeskusohjelmaan kuuluvassa digitaalisten sisältöjen klusteriohjelmassa. Media-ala on yksi korkeakoulukonsortion aluestrategian mukaisista aloista -> yhteistyö media-alalla. Tuotantoalustan rakentaminen ja jatkuvan TV-ohjelma- ja elokuvatuotannon edellytysten rakentaminen Pohjanmaalle. Media-alan kehittäminen. Medusa-hanke. TV- ja elokuvatuotannon kehittäminen. Mainostuotannon kehittäminen, kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Mediakomission jatko, Kokonaisuus tärkeä. Mediaklusteriaseman kehittäminen liittyy läheisesti Vaasan tiedepuiston sisällölliseen ja toiminnalliseen kehittämiseen ja palvelee sen sekä koko Vaasan seudun näkyvyyden kehittämistä.
Ydinprosessi	Osaamisen vahvistaminen

2.4 Koneteknologian osaamisesta kasvua pk-yrityksille -hanke

Hanke	Koneteknologian osaamisesta kasvua pk-yrityksille
Strategia-alue	Yrityksiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa
Päävastuullinen	VAMK
Yhteistyökumppanit	Vaasan yrittäjät, Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät, Vaasan kaupunki, VY, SYH, VAKK, VASEK, Merinova, Muova, MediaCity
Toteutuksen tila	Suunnitelma, esiselvitys tehtynä,
Aikaväli	2008 - 2012
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	230 000
Sisältö	Koneteknologiakeskus: innovaatio- ja kehittämissympäristö oppilaitoksille ja yrityksille. Alueen metalliyrietysten palvelu uusien automaattioratkaisujen suunnittelussa ja käyttöönotossa. Uuden teknologian käytön opetus. Kärkiyritysvetoinen pk-yritysten kehittäminen, pk-yritysten kasvun edistäminen, alihankintaverkoston yritysten teknologian tason nostaminen. Technobothnia-laboratorion johtamisen ja palvelukonseptin kehittäminen, TB:n johtamismallin, palvelukonseptin ja kustannusjaon selvittäminen, elinkeinoelämän mukaantulo toimintaan, elinkeinoelämän mukaantulo tiedepuistoon.
Tavoitteet	Tarvetta ja kysyntää vastaava palvelutarjonta, projektikannan kasvu, johtamismallin ja palvelukonseptin toimivuus, yritysten mukaantulo, pk-yritysten kasvu, uudet tuotteen ja palvelut, työvoiman saatavuus, yrityksen verkosto
Mittarit	Onnistuneiden palvelutehtävien määrä, pk-yritysten liikevaihto, työpaikkamäärä, tuloskehitys
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Paikalliselta kärkiteollisuudelta on saatu hanketta puoltavat lausunnot. Tärkeä osa energiaklusterin kehittämistä. Esiselvityksessä selvitetty laajasti Vaasa-keskeisen energiaklusterin kärkiyrityksiä palvelevien metallitekologian alan alihankkijoiden kehittämistarpeita ja laadittu alustava projektisuunnitelma. Koneteknologian kehittämistavoitteet yhdistettiin elinkeinopoliittisen ohjelman hankkeistuksen suunnitteluprosessissa Technobothnia-laboratorion johtamisen ja toimintamallin kehittämistarpeisiin. Hanke liittyy kiinteästi myös Vaasan tiedepuiston sisällölliseen ja toiminnalliseen kehittämiseen.
Ydinprosessi	Osaamisen vahvistaminen

2.5 Työperäisen Vaasaan muuton edistämishanke

Hanke	Työperäisen Vaasaan muuton edistäminen
Strategia-alue	Ihmisiä houkutteleva vastaanottavainen ja turvallinen Vaasa
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	VASEK, Pohjanmaan TE-keskus, Pohjanmaan liitto, Vaasan yliopisto, Vasa svenska församling, Vaasan yrittäjät, VAMK, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan tiedepuisto, Muova
Toteutuksen tila	Alustava suunnitelma, (WasaWorks/VASEK käynnissä)
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	200 000
Sisältö	Vaasaan suuntautuvan työperäisen maassa- ja maahanmuuton edistäminen. Maahanmuuttajien integrointihanke, Vaasaan muuttavien (ulko- ja kotimaisten) vastaanotto-ohjelma. Omankielistä materiaalia Vaasasta, asumisesta, asioimisesta ja palveluista Vaasaan asettuville ulkomaisille. Työperäisen lähialueilta Vaasaan muuttamisen edistäminen. "Tervetuloa Vaasaan" -vastaanotto-paketti kaupunkiin muuttaville. Vuokra-asumisen kehittäminen, sosiaalisen asuntotuotannon nykyaikaistaminen
Tavoitteet	Vaasan muuttovoiton kasvattaminen, koti- ja ulkomaisten asukkaiden määrän lisääntyminen. Vaasan houkuttelevuuden lisääntyminen haluttuna muuttokohteena
Mittarit	Muuttovoitto, asukasluku, ulkomaisten työllisyysaste, täytettyjen työpaikkojen määrä
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminaareista)	Tärkeä yhteistyöhanke koko seudulla. Ta till vara språkkunskaper hos invandrare. Hyödynnettävä kansainvälisissä ohjelmissa ulkomaisten kielitaitoa ja kohdemaiden tuntemusta. VAMK kieltenopetus, kotimaisten kielten opetus ulkomaisille. Mötesplatser för invandrare. Tärkeä kokonaisuus. Perheiden vastaanottokyvyn kehittämishanke. Miten pysäyttää maassamuuttovirrat Vaasaan? Muutto maakunnasta, Suomesta, ulkomailta. Rekisterit lähtijöistä. Potentiaalisten tulijoiden ja vaasalaisten työnantajien kohtaamiset, kaupungin järjestettävä tutustumismatkoja, rannikkoseudun lähimaassamuutto, maaseudun muorit = työvoimareservi tietoisiksi mahdollisuuksista, potentiaali noin 10 000, koti lähellä, kielitaito -> sopeutuminen. "Työllisty Pohjanmaalla/Vaasassa" -kampanja. Liitety VASEKin WasaWorks-hankkeeseen.
Ydinprosessi	Hyvinvoinnin edistäminen

2.6 Osaavan työvoiman Vaasa -hanke

Hanke	Osaavan työvoiman Vaasa -hanke
Strategia-alue	Ihmisiä houkutteleva vastaanottavainen ja turvallinen Vaasa
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	Vaasan kaupunki, Vaasan yrittäjät, VASEK, Vaasan yliopisto
Toteutuksen tila	Alustava suunnitelma
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	50 000
Sisältö	Alueen yritysten uusien osaamistarpeiden selvittäminen. Uusien koulutustarpeiden saattaminen paikallisiin koulutusohjelmiin. Toisen asteen opetuksen sisällön kehittäminen vastaamaan Vaasan tulevaisuuden haasteisiin. Paikallisten osaamistarpeiden huomiointi kaikkien kouluasteiden opetussisältöjen kehittämisessä.
Tavoitteet	Koulutustarjonnan ja työvoimatarpeiden kohtaaminen, vaasalaisien koulutuspaikkojen houkuttelevuus
Mittarit	Valmistuneiden työllistymisaste paikkakunnalle, hakijamäärät vaasalaisiin oppilaitoksiin
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Esimerkiksi erikoiskaupan alan osaajien tarve kasvaa Vaasassa. Koulutussisältöjen muuttaminen vastaamaan tarpeita ja muutoksia. Megatrendien huomioonottaminen. Opettajille yrittäjyyskasvatusohjelma. Koulutetaanko oikeita ihmisiä ja sisältöjä? Työelämän ja opetussisältöjen synkronointi vastaamaan paikallisiin vaatimuksiin. Mahdollistaa elinkeinoelämän kehittämisen. Työkäisten määrä ohittaa lakipisteensä. Sekä määrä että laatu. Työvoima saataavuus + pysyvyys. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Osaamiselvitys rekrytointihankkeissa. Työvoiman viihtyvyysprojekti. Naistyöpaikkakehityksen turvaaminen. Puolisoille töitä. Työpaikkojen osaamistarpeet hyvin kohtaava koulutus houkuttelee Vaasaan motivoituneita opiskelijoita. Energiaklusterin ja mediaklusterin erityisosaamistarpeet
Ydinprosessi	Osaamisen vahvistaminen

2.7 Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuotteistamis-hanke

Hanke	Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuotteistaminen
Strategia-alue	Kansainvälinen merikaupunki Vaasa
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	Vaasan kaupunki, Vaasan yliopisto, VASEK, VAMK, Vaasan yrittäjät, Muova/Creativelab, Vasa svenska församling, MediaCity. Pro Arbitus - säätiö, Svenska yrkeshögskolan, Svenska yrkesinstitutet, Vanhan Vaasan asukas yhdistys, Vanhan Vaasan historiallinen yhdistys, Österbottnens fornforskningsskällskap
Toteutuksen tila	Alustava suunnitelma, (Vanhan Vaasan ja kasarmin kulttuurikeskuksen kehittämisestä erillissuunnitelma tehtynä)
Aikaväli	2009 - 2010
Kaupungin rahoitus € / 3 v	400 000 (/ 2 v.)
Sisältö	Vaasan kehittäminen matkailukohteena. Saariston ja merellisyyden markkinointihanke. Vanhan Vaasan ja kasarmin kulttuurikeskuksen kehittämisprojekti. Vuosittain toistuvien tapahtumien kehittäminen. Energia- ja mediaklusterien houkuttelevuuden hyödyntäminen matkailun kehittämisessä. Eri liikennemuotojen risteyspaikkana toimimisen hyödyntäminen matkailun hyväksi. Monien kulttuurien kohtaamispaikka. Ulkomaisten opiskelijoiden vanhemmat, liikematkustajien perheet ym. kohde-ryhminä. Vaasassa käymisestä, toistuvasta palaamisesta ja Vaasaan asettumisesta muodostuvan ketjun vahvistaminen.
Tavoitteet	Matkailijoiden määrä ja määrän lisääntyminen, ensikertalaisten, palaajien ja asettuvien määrän lisääntyminen
Mittarit	Hotelliyöpymisten määrä; Vaasassa pysähtyvien risteilylaivojen määrä; lento-, laiva-, juna- ja bussivuorojen määrä, matkailukohteiden kävijämäärät
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Tuotteistaminen eri toimijoiden välillä + mm. matkamuistot, palveluiden kehittäminen, vierassatama vieraileville veneilijöille vrt. Uumaja, historiallisten kulttuuriympäristöjen matkailutuotteet, Vaasan kaupungin ulkoasun tuotteistaminen matkailukohteena. Satama risteilijöille. Binda ut paketresorna till Mellan-Europa. Ranta-alueet parempaan virkistyskäyttöön. Tärkeä, osajien koulutus. Sisäsaariston reititys. Elämyksiä! Lisääntyvä vapaa-aika + turistit. Maailmanperintöstatuksen hyödyntäminen (osa 120 000 asukkaan kaupunkia). Miten merelle pääsee? Vaasa historiallisesti vanha kaupunki, jolla on ikää, kaupunkirakennetta, toiminnallista historiaa (raha, sähkö, kirjasto, tekniikan koulutus). Tuotteistus: 1. Varuskunta-alue kulttuurikeskukseksi, 2. Vanhan Vaasan rauniot. Mikä tekee Vaasasta historiallisen kulttuurikaupungin? Vaasa-brändi. Kulttuurihistoria = Vaasan vahvuus. Mitä voi tuotteistaa ja myydä? Maailmanperintösaaristo. Wärtsilä ym. nyt, entä 30 vuoden päästä success storyt?
Ydinprosessi	Kaupunkiympäristön luominen ja vaaliminen

2.8 Vaasan kehittäminen logistisena keskuksena -hanke

Hanke	Vaasan kehittäminen logistisena keskuksena
Strategia-alue	Kansainvälinen merikaupunki Vaasa
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	Vaasan yliopisto, Vaasan yrittäjät, VAMK, VASEK, Pohjanmaan liitto, MediaCity, Vaasan tiedepuisto, Finnavia, seudun kunnat
Toteutuksen tila	Alustava suunnitelma, erillissuunnitelmia
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/3 v	600 000
Sisältö	Vaasan monipuolisten liikenneyhteyksien ja logistiikan kehittäminen. Merenkurkun yhteyden kehittäminen (laiva, silta, tunneli). Vaasan kehittäminen helposti saavutettavana eri liikennemuotoja yhdistävänä logistisena keskuksena. Lentologistiikan kehittäminen, lentorahtitoiminta, Cargo Apron Vaasa Oy. Vaasan radan sähköistäminen
Tavoitteet	Vaasa - Seinäjoki -rautatien sähköistäminen, lentorahdin lisääntyminen, eri liikennemuotojen matkustaja- ja tavaramäärien lisääntyminen
Mittarit	Radan sähköistysaikataulu, matkustaja- ja tavaraliikennevolyymit
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Monipuolisuus tärkeää eikä yksi suunta. Sähkörata, julkinen liikenne kaupungin sisällä. Tulevaisuudessa yhä tärkeämpi kilpailuvaltti yritysten/elinkeinoelämän sijoittumispäätöksissä. Kaupunki toimii koordinaattorina sekä luo toimintaedellytyksiä. Kaupunkisuunnittelun pitää olla mukana liikenneyhteyksiä kehitettäessä. Yrityksille tärkeä. Opiskelijoiden tarpeet. Lisääntyvä vapaa-aika. Bussiyhteydet kuntoon, myös lähiyhteydet, biobussit -> esimerkillinen edelläkävijä. Vaasan kehittäminen Sisä-Suomen siltana Eurooppaan. Ruotsin Botniabanan pikayhteyksien hyödyntäminen Merenkurkun yhteyksiä kehittämällä. Mitä muilla ei ole? Merenkurkun yhteydet 3F: flyg, färja, fast förb. Kaikki tämä tärkeää. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Projekti, joka myisi osakkeita siltaan yksityisille ja yrityksille, oikeuttaa n kpl ajoon sillalla, myyntialue Pietari - Norja. Toimiva (mielellään lento-)yhteys pohjoismaisen yhteistyön elinehto. Rannikon rautatieyhteys Kokkola - Turku elvyttäisi koko länsirannikon. Ruotsin omat tarpeet Merenkurkun yli ja Venäjälle
Ydinprosessi	Kaupunkiympäristön luominen ja vaaliminen

2.9 Elinvoimainen kasvava Vaasa -hanke

Hanke	Elinvoimainen kasvava Vaasa
Strategia-alue	Yritysmuotoisesti toimiva ja kehittyvä Vaasan kaupunkiorganisaatio
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	Vaasan seudun kunnat, Vaasan yrittäjät, Vaasan yliopisto, VA-SEK, Vaasan kauppakamari, Vasa svenska församling
Toteutuksen tila	Käynnissä
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	50 000
Sisältö	PARAS-hankkeen kautta toteutus. Kuntarakennemuutoksen vauhdittaminen. Tonttituotannon edistäminen. Vaasalaisuuteen kannustusprojekti. Saaristokaupunki. Asuin- ja liiketoimintarakentamisen edistäminen. Vaasan kasvu ja kehitys yhdessä lähiympäristönsä kanssa, mm. kaavoitus, asuminen, joukkoliikenne, palvelut eri kielillä, rakentamisen ohjaus, tasapainoinen kaupunkimaaseutukehitys. Kansallisena kaupunkikeskuksena kehittyminen
Tavoitteet	Työssäkäyntialueen kokoisen 120 000 asukkaan kunnan aikaansaaminen. Vaasan säilyminen Suomen suurimpien kaupunkiseutujen joukossa, seutukohtaiset tavoitteet
Mittarit	Kuntaliitosten toteutuminen, asukasluku, maa-ala, taloudelliset mittarit, bkt, Vaasan sijoitus Suomen suurimpien kaupunkien joukossa, seutukohtaiset mittarit
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminaareista)	Ratkaisee seutusuunnittelun ongelmia ja yhdistää toiminnallisen kaupunkialueen. Yhteisten palvelujen kehittäminen. Pieni ei pärjää. Työpaikkoja oltava aidosti tarjolla, jos halutaan, että Vaasalla vetovoimaa + valmistuneiden alueelle jääminen. Kuntakoon kasvattaminen yli 100 000 asukkaaseen. Tosi tärkeää. Konsepti, jolla naapurit mukaan, tärkeä! Naapurikuntien houkuttelu yhteistyöhön. Yhteistyötarjoukset, ICT osv. Tonttityhteistyö liiketonteissa. Muuten jäädään muiden keskusten jalkoihin. Ainoa keino kasvaa. Kaksoiskaupunki (Vaasa-Uumaja, Vaasa-Seinäjoki, Vaasa-Mustasaari). Monipuolista asumista -> työvoimaa. Valmistaa myytävää yrityksille. Liittyy myös muuttajiin ("Vaasa-kortti"). Kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Saaristo helposti saavutettavaksi. Houkuttelu - aito merikaupunki. Vasa - Umeå, Merenkurkun liikenne. Flygtrafik öst - väst, St. Petersburg - Vasa - Umeå - Trondheim. Yhteistyökyky esiin. A ja O.
Ydinprosessi	Elinvoiman vahvistaminen

2.10 Yritysmuönteinen Vaasa -hanke

Hanke	Yritysmuönteinen Vaasa
Strategia-alue	Yritysmuönteisesti toimiva ja kehittyvä Vaasan kaupunkiorgani- saatio
Päävas- tuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyö- kumppanit	Vaasan yrittäjät, ao yritykset, Vaasan kauppakamari, VASEK, Me- rinova, Vaasan korkeakoulukonsortio, Pohjanmaan liitto, Pohjan- maan TE-keskus
Toteutuk- sen tila	Käynnissä
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/ 3 v	50 000
Sisältö	Toimintatapa tehdä yhdessä yrittäjien ja yritysjärjestöjen kanssa. Ympäristöanalyysi, megatrendit, uudet tarvittavat toimenpiteen ja hankkeet. Yrittäjien kuulemista. Ulkoistus, ostopalvelut, omistaja- politiikka. Ohjelmallinen elinkeinopolitiikka. Elinkeino- poliittisen oh- jelman hanketoteutus ja seuranta. Elinkeinostrategian jalkautus laatimalla toimialakohtaisia osastrategioita ja niiden toteutusoh- jelmia, esimerkkinä matkailustrategia.
Tavoitteet	Strategisen ja operatiivisen tason tavoitteet elinkeinopoliittisen oh- jelman 2020 mukaan
Mittarit	Kaupungin strategian osa-aluekohtaiset ja hankekohtaiset mittarit
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työsemin- naareista)	Miten kehittyä entistä paremmaksi? Myös mitataan, brändi. Uskot- tavuutta yrittäjämäisesti toimimalla. Nopealiikkeisyys, toiminnan nopeus, 7 000 henkilön organisaatio. Elinkeino- poliittisen oh- jelman hankkeistus ja seuranta, vuosittain päivitettävä, päivitys, nettiso- vellus, avoimuus, läpinäkyvyys. Yhdessä tekeminen.
Ydin- prosessi	Elinvoiman vahvistaminen

2.11 Vaasan kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus -hanke

Hanke	Vaasan kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus
Strategia-alue	Yritysmuotoisesti toimiva ja kehittyvä Vaasan kaupunkiorganisaatio
Päävastuullinen	Vaasan kaupunki
Yhteistyökumppanit	Ao yritykset, Vaasan yrittäjät, Pohjanmaan liitto, Vaasan kauppa-kamari
Toteutuksen tila	Käynnissä, rakenne ja yleissuunnitelma tehty 2007
Aikaväli	2008 - 2010
Kaupungin rahoitus €/3 v	3 200 000
Sisältö	Liiketoiminnan, teollisuuden, kaupan ja asumisen kasvun mahdollistava kaavoitus. Vaasan laatukäytävähanke: Vaasan yrityspuistojen kehittäminen, laatukäytävän liike- ja yritystoimitilarajonnan kehittäminen. Pk-park Långskogen, Laajametsän yritysalue
Tavoitteet	Aikataulutavoite, kaavoitus, toimitilarakentaminen, sijoittuvien yritysten määrä, työpaikkamäärä
Mittarit	Toteutusaikataulu, toteutuksen laajuus, kaavoituksen nopeus, toimivuus ja tarpeiden kohtaavuus
Taustat, liittymät ja vapaat kommentit (työseminareista)	Kaavoitus keskeinen ohjaava osapuoli laatukäytävähankkeen strukturoinnissa, fyysiset puitteet yritystoiminnalle. Kehittämällä yrityspuistoja myös matalasuhdanteen aikana luodaan toimintavarmuutta, joustavuutta sekä pystytään vastaamaan nopeasti liike-elämän tarpeisiin, yhteistyö Mustasaaren kanssa (Fågelberg, Vikby)
Ydinprosessi	Kaupunkiympäristön luominen ja vaaliminen

3 VAASAN ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN 2020 SEURANTA

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 seuranta järjestetään vuosittain toistuvaksi itseään korjaavaksi prosessiksi, jossa mitataan ja seurataan ohjelman tavoitteiden toteutumista kahdella tasolla: strategisella ja operatiivisella. Strategisella tasolla seurataan sitä, kuinka elinkeinopoliittinen ohjelma toteuttaa kaupungin strategian neljän osa-alueen tavoitteita. Operatiivisella tasolla seurataan projektikohtaisten tavoitteiden toteutumista sekä vuositasolla että projektikohtaisesti projektien omien aikataulujen mukaan.

Mittareiden seurannassa hyödynnetään Vaasan kaupunkisuunnittelun tuottamaa tilastotietoa. Seurannassa noudatetaan useita mittareita suosivaa käytäntöä, jolloin saadaan monipuolista tietoa tavoitteiden saavuttamisesta ja voidaan pitkällä aikavälillä seurata myös eri mittareiden hyvyttä seurattavien tietojen kuvaamisessa.

3.1 Elinkeinopoliittisen ohjelman mittarit

Taulukossa 2 esitetään Vaasan kaupungin strategian osa-alueiden mittarit ja tavoitteet järjestettyinä elinkeinopoliittisen ohjelman kannalta toimivaan järjestykseen. Yritysten houkuttelemisen on elinkeinopoliittisen ohjelman kärkitavoite. Se on lähellä ihmisten houkuttelemisessa onnistumista. Kansainväliseksi merikaupungiksi profiloituminen on tärkeä strategisen tason väline sekä yritysten että ihmisten houkuttelemisessa Vaasaan. Käytännön toiminnan tasolla kaikkia kolmea edellä mainittua tavoitetta palvelee yrityslähtöisesti ja myönteisesti toimiva kaupunkiorganisaatio.

Hyvänä yrityskaupunkina menestymistä kuvaavia mittareita ovat kaupungissa sijaitsevien työpaikkojen lukumäärä, yritysten lukumäärä, yritysten liikevaihto, viennin määrä ja viennin osuus teollisen tuotannon bruttoarvosta. Ihmisiä houkuttelevana kaupunkina menestymistä kuvaavat parhaiten kaupungin väkiluku ja sijoitus väkiluvun mukaan Suomen suurimpien kaupunkien joukossa. Näiden lisäksi esimerkiksi asukkaiden työssä menestymistä kuvaava bruttokansantuote henkilöä kohti tai sen mukaan määräytyvä sijoitus suurimpien kaupunkien joukossa, opiskelijoiden lukumäärä, ulkomaisten lukumäärä ja muuttovoitto kuvaavat sitä, kuinka Vaasa onnistuu houkuttelemaan ihmisiä.

Niistä mittareista, joiden nykyinen arvo on tiedossa ja jo nykyisin tuotettuna esitetään sekä nykyiset arvot että vuoteen 2020 mennessä saavutettaviksi asetetut tavoitteet. Muut strategiset tavoitteet ja niiden mittarit ovat ehdotuksia, joiden seuranta vaatii uusien tietojen tuottamista tai muokkaamista nykyisestä seuranta-aineistosta.

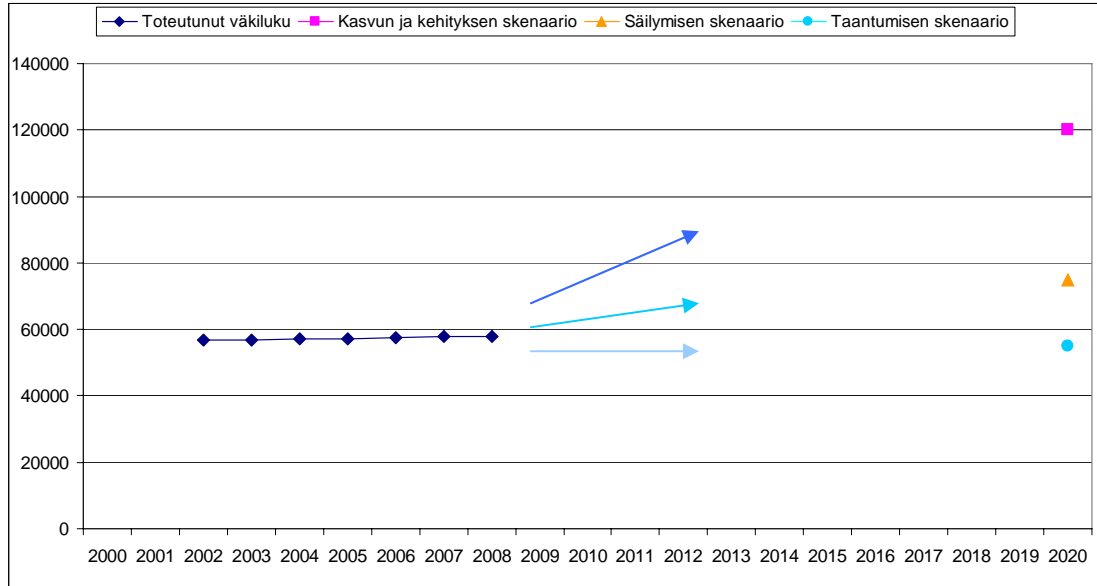
Taulukko 2. Strategisen tason mittarit ja tavoitteet

KAUPUNGIN STRATEGIAN OSA-ALUE / STRATEGI-NEN TAVOITE	MITTARIT	ARVO NYT (2007 tai tuorein tieto)	TAVOITE 2020
HYVÄ KAUPUNKI YRITYKSILLE yrittäjiä houkutteleva innovatiivinen ja elinvoimainen Vaasa			
Yritysten työllistävyys	Työpaikkojen määrä	48 091 (2005)	55 000
Yritysten menestymisen	Yritysten liikevaihto		
Kaupungin yritysvoima	Yritysten lukumäärä		
Yritysten menestymisen	Viennin osuus teollisen tuotannon bruttoarvosta, sijoitus suurimpien kaupunkien joukossa	1.	1.
Yritysten kansainvälinen menestyminen	Vienti		
Yritysten tuottavuus	Tuotannon arvonlisäys asukasta kohti, sijoitus suurimpien kaupunkien joukossa		
HYVÄ KAUPUNKI IHMISILLE ihmisiä houkutteleva vastaanottavainen ja turvallinen Vaasa			
Kaupungin asukasvoima	Kaupungin väkiluku	57 998 (2007)	120 000
Kaupungin opiskelijavoima	Opiskelijoiden määrä, yliopisto- ja amk-opiskelijat	13 053 (v. 2004)	
Kaupungin maahanmuuttovoima	Ulkomaan kansalaisten määrä, (vieraskielisten määrä)	2 433, (2 795)	4 000, (4 400)
Menestyminen kaupunkien kasvukilvassa	Sijoitus kaupunkien väkiluvun mukaan	13. (2007)	7.
Asukkaiden vastaanotokyky	Asuntokanta	32 649	65 000
Asukkaiden taloudellinen menestyminen	bkt/hlö, sijoitus seutukuntien joukossa	4.	2.
Asukkaiden työllistyvyys	Työllisten osuus asukkaista seudulla, sijoitus aluekeskusten joukossa	3.	2.
Asukkaiden työllistyvyys	taloudellinen huoltosuhde	1,3	alle 1,2
Yrittäjyyteen kannustavuus	Yrittäjien osuus väestöstä, seudun sijoitus aluekeskusohjelmaseutujen joukossa	4.	1.
Yrittäjyyteen kannustavuus	Yrittäjien lukumäärä		

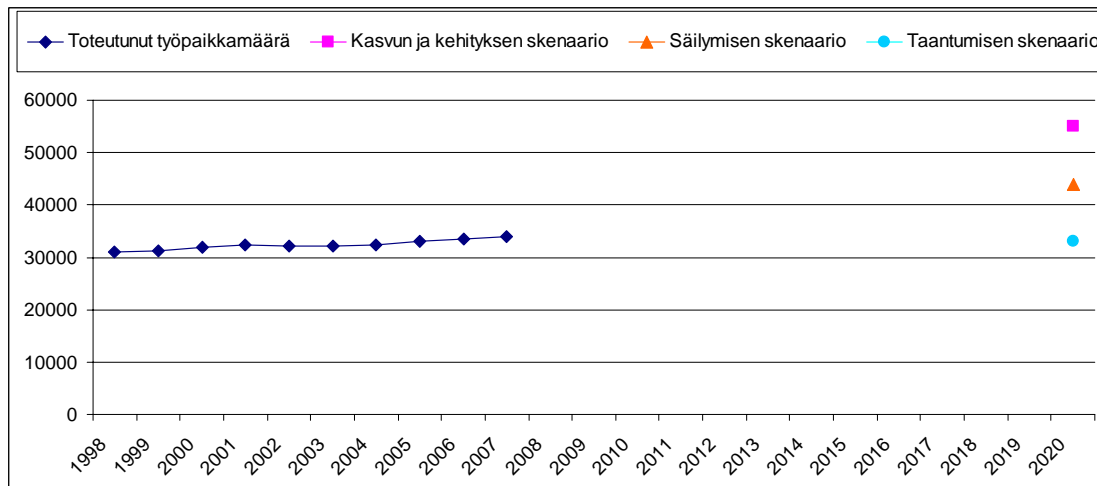
HYVÄ KAUPUNKIPROFIILI			
kansainvälisestä kulttuurista ja osaamisesta tunnettu merikaupunki			
Vaasa			
Kaupungin matkailija- vetovoima	Matkailijoiden määrä	132 000 (2006)	180 000
Kaupungin matkailija- vetovoima	Hotelliyöpymisten määrä	276 386 (2007)	400 000
Kaupungin logistinen vilkkaus	Lentoliikenteen matkustaja- määrä, (josta ulkomaanmat- kustajia)	321 918 (108 095)	450 000 (150 000)
Kaupungin logistinen vilkkaus	Lentorahti	1026 tn	2000 tn
Kaupungin logistinen vilkkaus	Rautatierahti (lähtevä + saa- puva)	100 000 tn	200 000 tn
Kaupungin logistinen vilkkaus	Laivaliikenne, matkustajat, tavara, alusliikenne	75 542 1 480 565 tn 571 kpl	150 000 2 900 000 tn 1 000 tn
Kaupungin logistinen vilkkaus	Linja-autoliikenne, matkaliput, kuukausikortit, tavara	11 200 kpl 7 500 kpl 220 000 kpl	20 000 kpl 14 000 kpl 380 000 kpl
Kaupungin kulttuurive- toivoima	Kulttuuritarjonta ja -kysyntä, tapahtumat ja niissä kävijät, esim. Wasalandia + Tropi- clandia	295 000 (2007)	450 000
Kv. kongressivetovoima	Kansainväliset kongressit	21	35
Kansainvälisyys	Kaupungissa puhuttujen eri kielten määrä	55 (2008)	60
Kansainvälisyys	Kaupungissa asuvien eri kan- salaisuuksien määrä	67 (2008)	80
Kansainvälisyys	Vieraskielisten lukumäärä	2544 (2006)	6000
HYVÄ KAUPUNKIORGANISAATIO			
yrittämyönteisesti toimiva kaupunkiorganisaatio			
Työssäkäyntialueen tasapainoisuus	Työpaikkaomavaraisuus	130 %	100 %
Asukasvastaanottavuus	Asuntotonttitarjonta, kpl/vuosi		250
Asukasvastaanottavuus	Asuntotuotanto	313	1 000
Yritysvastaanottavuus	Yritystonttitarjonta, m ² /vuosi		

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 strategisen tason tavoitteiden toteutumista seurataan käyttämällä mittareina esimerkiksi Vaasan väkiluvun ja työpaikkamäärän kehitystä. Niitä seurataan vuositasolla suhteessa kolmeen vaihtoehtoiseen tulevaisuuden skenaarioon, jotka ovat kasvun ja kehityksen

skenaario, säilymisen skenaario ja taantumisen skenaario. Kasvun ja kehityksen skenaariossa Vaasan väkilukutavoite vuodelle 2020 on 120 000 asukasta ja työpaikkatavoite 55 000 työpaikkaa. Sekä väestö- että työpaikkakehityksen tähänastisen suunnan on käännettävä selvästi nykyistä ylemmäksi, jotta taantumisen skenaariota kohti osoittavasta suunnasta päästään kohti säilymisen tai kasvun ja kehityksen skenaariota.



Kuva 2. Vaasan väkiluvun kehityksen seuranta suhteessa vaihtoehtoisiiin tulevaisuuden skenaarioihin

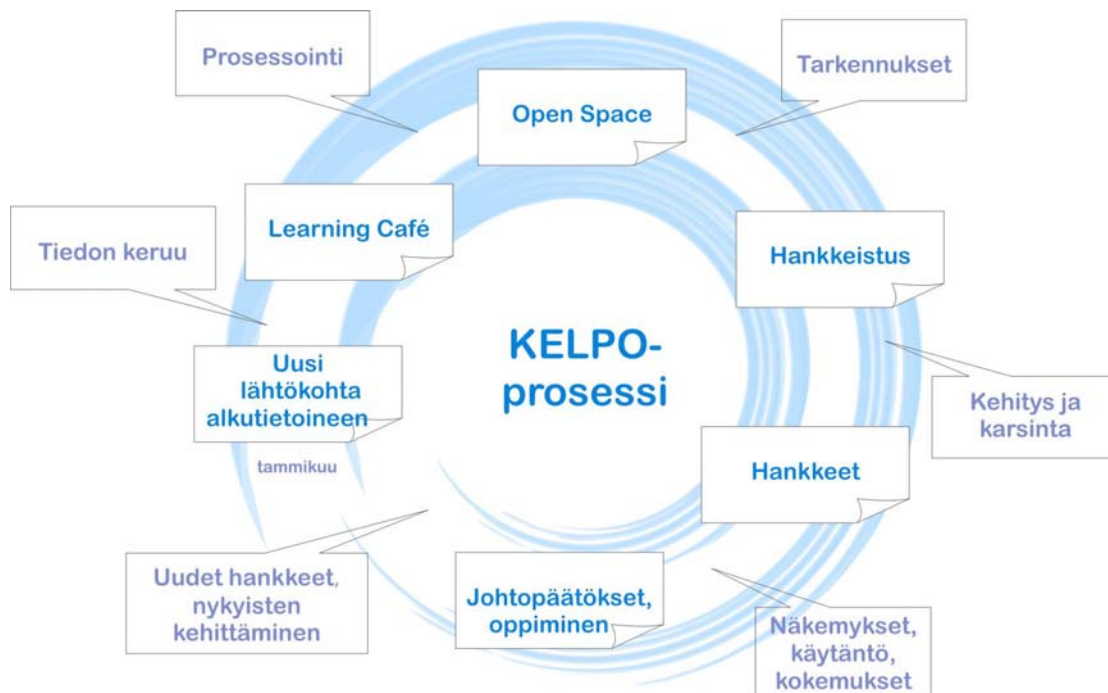


Kuva 3. Vaasan työpaikkamäärän kehitys suhteessa vaihtoehtoisiiin tulevaisuuden skenaarioihin

Operatiivisen projektitason mittarit ja tavoitteet esitetään projektisuunnitelmissa. Projektisuunnitelmista ilmenee myös, mitä kaupungin strategian osalueiden mukaisia tavoitteita projektit täyttävät.

3.2 Elinkeinopoliittinen ohjelmaprosessi

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman toteutus on hankkeistuksen ja seurannan vaiheista koostuva prosessi, joka esitetään kuvassa 4. Suuri osa elinkeinopoliittisen ohjelman toteutustyöstä tehdään kaupungin resurssein kaupungin organisaatiossa. Käsillä olevassa elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 hankkeistussuunnitelmassa keskitytään erityisesti niihin hankkeisiin, joiden toteutuksessa on kaupungin lisäksi mukana myös muita toimijoita.



Kuva 4. Elinkeinopoliittinen eli KELPO-prosessi

Taulukossa 3 kuvataan prosessin vaiheiden sisältö ja keskinäinen ajoitus. Elinkeinopoliittinen ohjelmaprosessi toteutetaan kolmen vuoden jaksoissa. Osittain jo käynnistyneistä hankkeista koostuva ensimmäinen jakso käsittää vuodet 2008 - 2010 ja seuraava jakso vuodet 2011 - 2013.

Alkuvuoden 2008 aikana on tuotettu ensimmäisen kolmen vuoden jakson hankesalkku ja aloitettu jo resursoitujen hankkeiden toteutus. Hanketoteutukset jatkuvat koko jakson ajan. Seuranta-aineistoa ryhdytään kokoamaan vuoden 2009 aikana. Syksyllä 2009 pidetään myös kausiseminaari, jossa esitellään ensimmäisen ohjelmakauden tuloksia ja toiselle ohjelmakaudelle suunniteltuja uusia hankeaihoita.

Taulukko 3. KELPO-prosessin vaiheet 2008 - 2010

KELPO- vaihe	Sisältö	10-12/2007	1-3/2008	4-6/2008	7-9/2008	10-12/2008	1-3/2009	4-6/2009	7-9/2009	10-12/2009	1-3/2010	4-6/2010	7-9/2010	10-12/2010
		Learning Café -seminaari	Uusien hankeideoiden tuottaminen	x								x		
Työstö	Learning Café -aineiston työstäminen, hankeideoiden ryhmittely ja jalostaminen hankeaihioksi	x								x				
Open Space -seminaari	Hankeaihioiden sisältökehitys, mittarit ja verkostointi	x								x				
Työstö	Open Space -aineiston työstäminen hankesalkkuehdotukseksi		x								x			
Hankkeistus	Hankesalkun kokoaminen, projektointi		x	x							x	x		
Hankesalkku	Hankesalkkuesitys			x									x	
Resursointi	Kaupungin budjettikäsittely					x				x				x
Päätös	Uusista hanketoteutuksista päättäminen					x								x
Hanketoteutukset	Hankesuunnitelmien mukaan		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Seuranta	Seuranta-aineiston kokoaminen ja työstäminen						x	x	x	x				
Kausiseminaari	Käynnissä olevien ja päättyneiden hankkeiden seurantalosten sekä uusien hankeaihioiden esittely											x		
Strategian toiminnallistaminen	Toimintokohtaisten strategioiden ja toimenpideohjelmien tuottaminen			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	- esim. matkailustrategia			x	x	x								

Vuoden 2008 toisella puoliskolla aloitetaan myös elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 strategiatyön käytäntöön saattaminen elinkeinopoliittikan kannalta keskeisillä toteutusaloilla laatimalla toiminta-aluekohtaisia strategioita sekä niiden toteutus- ja seurantasuunnitelmia. Esimerkiksi matkailustrategian laatiminen

on aloitettu kesäkuussa 2008 paikallisista matkailualan keskeisistä toimijoista koostuvan matkailun johtoryhmän johdolla.



3.3 Elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 toimeenpano 2008 - 2010

Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 lähtötilanne, hankkeet ja tavoitteet esitetään taulukossa 4. Nykytilanteessa on taantumisen vaaraa, säilymisen näkymiä sekä kasvun ja kehityksen mahdollisuuksia. Vuosina 2008 - 2010 kehittämishankkeina toteutettavien toimenpiteiden tavoitteita ovat taantumisen välttäminen, vähintään säilymisen varmistaminen ja erityisesti kasvun ja kehityksen tavoittelemine.

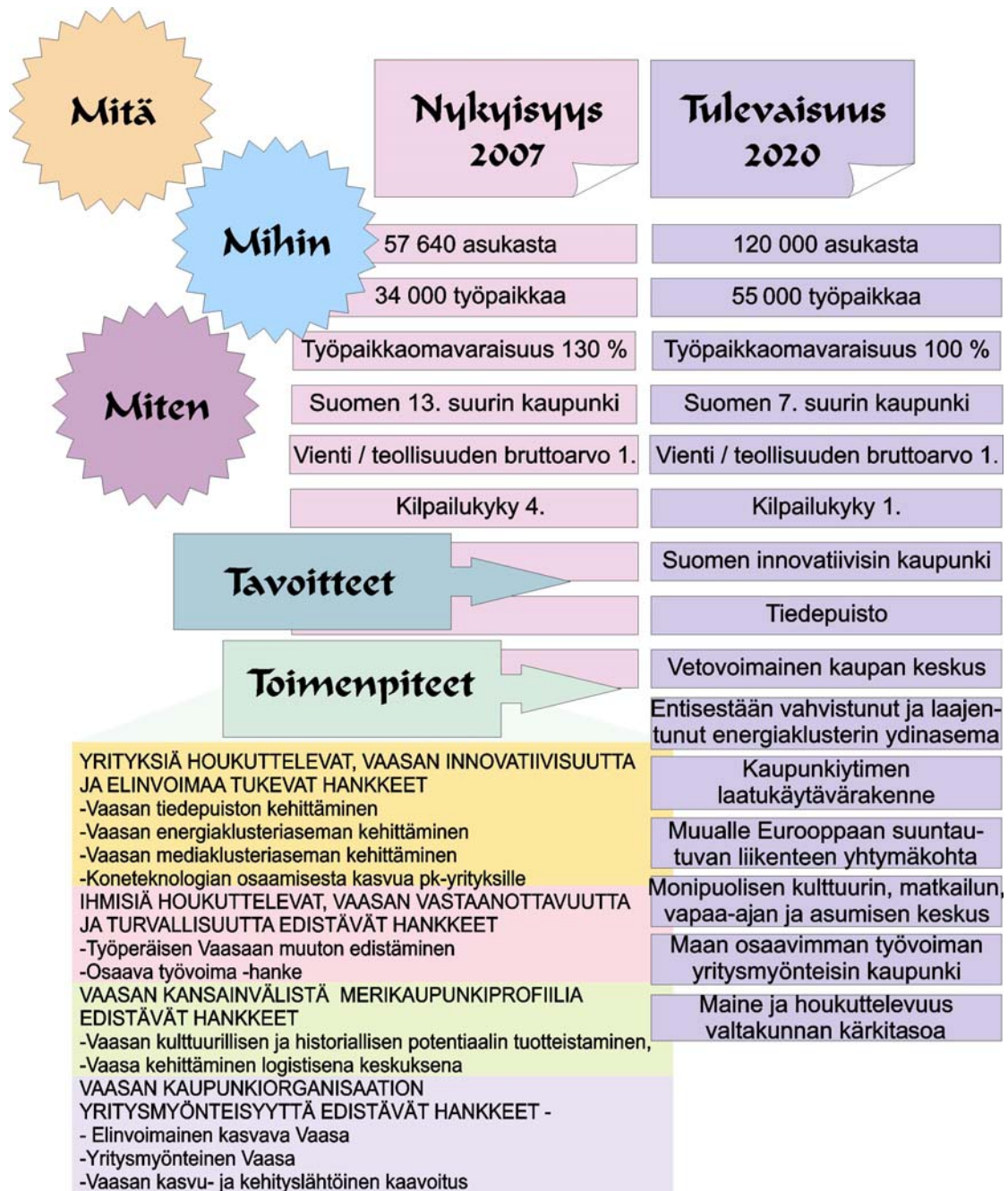
Kasvun ja kehityksen skenaarion toteutumista tavoitellaan kaupungin strategian osa-aluekohtaisten kehittämishankkeiden avulla. Hankkeiden onnistumista seurataan strategisen tason ja hankekohtaisten mittarien avulla. Tavoitteiden toteutumista seurataan suhteessa taantumisen, säilymisen ja kasvun ja kehityksen skenarioihin.

Ensimmäisen kehittämishankejakson 2008 - 2010 lopulla suunnitellaan seuraavan kehittämissijakson 2011 - 2013 hankkeistus ja hanketoteutus silloin päättyvien ensimmäisen jakson hankkeiden kokemusten ja ilmenevien uusien tarpeiden pohjalta.

Taulukko 4. Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 lähtötilanne, hankkeet ja tavoitteet

Nykyisyys 2007	Toimenpiteet 2008 - 2010	Tulevaisuus 2020
<p>Ollaanko taantumisen, säilymisen vai kasvun ja kehityksen skenaarioon johtavan kehityksen alussa?</p>	<p>Kuinka vältetään taantuminen, varmistetaan vähintään säilyminen ja saavutetaan kasvu ja kehitys?</p>	<p>Kasvun ja kehityksen skenaarion toteuttaminen</p>
LÄHTÖTILANNE	HANKKEET	TAVOITTEET
<ul style="list-style-type: none"> - 57 998 asukasta - 34 000 työpaikkaa - Työpaikkaomavaraisuus 130 % - Suomen 13. suurin kaupunki - Vienti / teollisen tuotannon bruttoarvo, 1. sija - Kilpailukyky, 4. sija - Innovatiivisuutta tavoitellaan - Tiedepuisto suunnitteilla - Kasvava kaupan ala - Energiaklusterin vahva asema - Laatuikäytävä suunnitteilla - Kaikkien liikenne- muotojen kohtauspaikka luo logistiikan mahdollisuuksia - Monipuoliset viihtymismahdollisuudet ovat hyvä kehittämispotentiaali - Koulutus tarjoaa osaamisen kehittämismahdollisuuksia - Maineessa ja houkuttelevuudessa on kehittämismahdollisuuksia 	<p>YRITYKSIÄ HOUKUTTELEVAT, VAASAN INNOVATIIVISUUTTA JA ELINVOIMAA TUKEVAT HANKKEET</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vaasan tiedepuiston kehittäminen - Vaasan energiaklusteriaseman kehittäminen - Vaasan mediaklusteriaseman kehittäminen - Koneteknologian osaamisesta kasvua pk-yrityksille <p>IHMISIÄ HOUKUTTELEVAT, VAASAN VASTAANOTTAVUUTTA JA TURVALLISUUTTA EDISTÄVÄT HANKKEET</p> <ul style="list-style-type: none"> - Työperäisen Vaasaan muuton edistäminen - Osaava työvoima -hanke <p>VAASAN KANSAINVÄLISTÄ MERIKAUPUNKIPROFIILIA EDISTÄVÄT HANKKEET</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vaasan kulttuurillisen ja historiallisen potentiaalin tuoteistaminen, - Vaasa kehittäminen logistisena keskuksena <p>VAASAN KAUPUNKIORGANISAATION YRITYSMYÖNTEISYYTTÄ EDISTÄVÄT HANKKEET</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elinvoimainen kasvava Vaasa - Yritysmyönteinen Vaasa - Vaasan kasvu- ja kehityslähtöinen kaavoitus 	<ul style="list-style-type: none"> - 120 000 asukasta - 55 000 työpaikkaa - Työpaikkaomavaraisuus 100 % - Suomen 7. suurin kaupunki - Vienti / teollisen tuotannon bruttoarvo, 1. sija - Kilpailukyky, 1. sija - Suomen innovatiivisin kaupunki - Toimiva tiedepuisto - Vetovoimainen kaupan keskus - Energiaklusterin ydinasema - Kaupunkiytimen laatuikäytävä - Eurooppaan suuntautuvan liikenteen yhtymäkohta - Monipuolisen kulttuurin, matkailun, vapaa-ajan ja asunon keskus - Suomen osavimman työvoiman yritysmyönteisin kaupunki - Maine ja houkuttelevuus valtakunnan kärkitasoa

Vaasan kaupunki elinkeinopoliittinen ohjelma 2020



Kuva 5. Vaasan elinkeinopoliittinen ohjelma 2020 ja sen toteuttaminen

LIITE 1. Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 kaupungin strategia-aluekohtaiset hankeideat ja ehdotettu toteutuksen vastuunjako (p = päävastuullinen, y = yhteistyökumppani asiassa)

	Alan yritykset							
	Vaasan korkeakoulukonsortio							
	Pohjanmaan TE-keskus							
	Pohjanmaan maakuntaliitto							
	Vaasan yrittäjät / Rannikko-Pohjanmaan yrittäjät							
	Pohjanmaan kauppakamari							
	Teknologiakeskus Oy Merinova Ab							
	Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK							
	VAASAN KAUPUNKI							
Vaasan elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 tavoite/toimenpide								
PROFILOINTI KIELTEN, KULTTUURIN JA SIJAINNIN MUKAAN								
Monikielinen ja kansainvälinen kaupunki	p		y	y	y		y	y
Kulttuurikaupunki Vaasa - Suomen monikulttuurisin kaupunki	p		y		y		y	y
Vaasan maineen ja Vaasa-brändin rakentaminen	p	y	y	y	y	y	y	y
Monipuolisten liikenneyhteyksien ja hyvän logistiikan kaupunki	p	y			y			
Sisä-Suomen portti Eurooppaan	p	y			y			y
Suomen innovatiivisin kaupunki	p	y	y				y	y
Paikallisen televisiotoinnin kehittäminen	y						y	p
HOUKUTTELEVA KAUPUNKI IHMISILLE								
Työpaikkojen nostaminen 55000:een vuoteen 2020 mennessä	p						y	y
Turvallinen, suvaitseva, viihtyisä monipuolisen asumisen kaupunki	p	y						y
Vetovoimainen kaupan keskus	y	y		y	y			p
Matkailukaupunki Vaasa	p							y
Asukkaistaan huolta pitävä kaupunki	p				y	y		y
HOUKUTTELEVA KAUPUNKI YRITYKSILLE								
Suomen yritysvaltais, investointeja houkutteleva kaupunki	p			y	y	y		y
Vaasan yrityspuistot ja laatukäytävä	p		y		y	y		y
Vaasan tiedepuisto	p		y					y
Kehitystoiminta ja houkutteleva innovaatioympäristö	y	p	y	y	y	y	y	y
Teknologiankehitys ja toimiva innovaatiojärjestelmä	y	y	p		y		y	y
Elinkeinoelämää vahvistava korkeakouluverkosto	y			y	y			p
Suomen energiaklusterin ydin	y		p					y
Nousevan mediaklusterin kaupunki	y	y	y					p
Suomen osaavimman työvoiman kaupunki	p						y	y
TOIMIVA KAUPUNKIORGANISAATIO								
Työssäkäyntialueen kokoinen 120 000 asukkaan kunta	p	y		y		y		
Monipuolisen verkostotoiminnan kaupunki	p	y	y	y	y	y	y	y
Suomen yritysmyönteisin kaupunki	p	y	y	y	y			y
Vaasalaisuudesta etua vaasalaisille	p				y			y
Palvelusetelitoiminnan ulottaminen yrityspalveluihin	p				y			y
Elinkeinostrategian ajankohtaisuuden ja kattavuuden varmistaminen	p	y	y	y	y	y	y	y

LIITE 2. Elinkeinopoliittisen ohjelman 2020 hankkeistuksen suunnitteluprosessi

Työvaihe	Suunnitelma	Toteutuma/ajoitus
Projektisuunnitelma	- Aikataulu ja työvaiheet (D) (sis. tarjoukseen)	Ok, 8/2007
Aloituskokous	- Projektisuunnitelman tarkentaminen ja hyväksyminen	Ok, 8/2007
1. Elinkeinopoliittisen ohjelman strategiset tavoitteet ja hankkeet	- DesNetti jakaa KELPO1:n elinkeinostrategian ohjelmakohdat strategisiin tavoitteisiin ja hankkeisiin	9/2007, ok, KELPO1:n pohjalta määritelty
2. Kaupungin nykyisten elinkeinopoliittisten hankkeiden kokoaminen	- Kaupunkisuunnittelu kokoaa hankelistan, DesNetti työstää esiteltävään muotoon	9/2007, koottu tiedossa olevat hankkeet ja aihiot
3. Nykyisten hankkeiden sijoittaminen strategiakohtiin	- DesNetti valmistele	10/2007, KELPO1:n pohjalta täydennetty
4. Nykyisten ja uusien hankkeiden alustava priorisointi	- DN kokoaa hanke-esitykset sidosryhmien lausunnoista, täydennetään yhdessä kysymällä sidosryhmittä	10/2007, täydennetty lausuntojen ja kommenttien perusteella,
Työryhmän kokous (seminaari)	- kohdat 1-4 valmisteltuina - sidosryhmäkeskustelu hankkeiden priorisoinnista ja uusista hanketarpeista	17.10.2007 Learning Café seminaari Silveriassa, tuotettu valmistelun pohjalta hankeideoita ja -aihoita kaupungin strategia-alueisiin
5. Hankkeiden resursoinnin, vastuunjaon ja toteutuksen suunnittelu	- DN valmistele edellisen työryhmäkeskustelun perusteella	10/2007, ryhmitelty em. seminaarin tuotos 7 kokonaisuuteen strategia-alueiden mukaan (liite 1)
6. Yhteistyöorganisaatioiden näkemysten kokoaminen: osallistuminen, työnjako, rahoitus, toteutus, priorisointi, hanke-ehdotukset	- DN täydentää sidosryhmäpalautteiden perusteella	10->/2007, Excel-hanketaulukko, hankkeet strategia-alueittain: hankenimi, päävastuullinen, kumppanit, toteutuksen tila, tot.aika, rahoitus, sisältö, tavoitteet, mittarit, kommentit
7. Hankkeistussuunnitelman tarkentaminen yhteistyöorganisaatioiden palautteiden perusteella	- DN valmistele	10->/2007, em. taulukon täyttäminen
8. Ehdotus strategia-alueittaisiksi sekä hankkekohtaisiksi mittareiksi	- DN laatii ehdotuksen mittareiksi	10/2007, strategisen tason mittarit oma taulukko + projektikohtaiset hanketaulukossa

9. Ehdotus seuranta-aikatauluksi	- DN valmistelee	11/2007, vuosittain toistuva suunnittelu -> toteutus -> seuranta -kierto, vuosiaikataulu
10. Seurantatietojen tuottaminen ja mittaamiskäytännöt	- DN laatii VK:n kanssa ehdotuksen realistisista mittauksikäytännöistä ja seurantatietojen tuottamisesta	11/2007 - 3/2008, strategisen tason seuranta vertaamalla kolmen skenaariovaihtoehdon mukaiseen kehitykseen vuositasolla
Työryhmän kokous (seminaari)	- kohdat 5-10 valmisteltuina - kaupungin elinkeinopoliittisen ohjelman hankesalkun yhteensovittaminen sidosryhmien näkemyksiin	27.11.2007, Open Space -seminaari Silveriassa, 7 hankekokonaisuuden pohjalta sisältöjen ja toimijoiden tuottaminen ja täydentäminen. Seminaarin tuotos liitteessä 2.
11. Hankesalkun kokoaminen lopulliseen muotoonsa	- DN laatii hankesalkkualustan ja täyttää sen ajankohtaisilla hanketiedoilla	12/2007 - 3/2008, hankeehdotusten yhdistely strategia-alueittain n. 2-4 hanketta/alue, DN kaupunkisuunnittelun kanssa, välikokouksia
12. Keskeisten hankesuunnitelmien kokoaminen	- DN kokoaa tiedot keskeisistä hankesuunnitelmista	2-3/2008, hankkeiden yhdistely isommiksi kokonaisuuksiksi hankkeittain yhdessä hankkeita ehdottaneiden kanssa tai hankeehdottajat keskenään vuoropuhelussa DN:n kanssa
13. Seurantakäytännön viimeistely	- koetetaan seurantakäytännön toimivuutta seuranta-aineistolla ja mittareilla	3-4/2008, strategisen tason vuosiseuranta suhteessa skenaariovaihtoehtoihin (kasvu ja kehitys, säilyminen, taantuminen)
Hankeistus- / loppukokous	- keskeisten hankkeiden esittäjät	4/2008, hankesalkkuesitys 2008 - 2010, seurantakäytäntöesitys, sidosryhmien kommentit ja kehitysehdotukset
Hankesalkun ja raportin viimeistely		4/2008, hankesalkun 2008 - 2010 ja KELPO2 - hankkeet ja seuranta -raportin viimeistely
Päätöskokous	- elinkeinopoliittisen ohjelman hankeistuksen ja seurantasuunnitelman hyväksyminen. DN + kaupunkisuunnittelu	4/2008, lopullisen hankkeet ja seuranta 2020 -raportin ja hankesalkkuehdotuksen 2008 - 2010 hyväksyminen esitettäväksi kaupungin päätöksentekoon

LIITE 3. Ensimmäisen seminaarin Learning Café -työskentelyssä tuotetut elinkeinopoliittisen ohjelman hanke-ehdotukset järjestettyinä aiheenmukaisiin kokonaisuuksiin

Ydinprosessi	
	Strategia-alue
	ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKE-EHDOTUKSET
k p	Vaasan kehittäminen helposti saavutettavana eri liikennemuotoja yhdistävänä logistisena keskuksena
k p	Vaasan kehittäminen Sisä-Suomen porttina Eurooppaan
k y	Vaasan monipuolisten liikenneyhteyksien ja logistiikan kehittäminen
k p	Merenkurkun yhteyden kehittäminen (laiva, silta, tunneli)
k y	Ruotsin Botniaban pikayhteyksien hyödyntäminen Merenkurkun yhteyksiä kehittämällä
i	Vaasan kehittäminen vastaanottavaisena ja helposti asetuttavana kaupunkina
h i	Vaasan kehittäminen turvallisena, suvaitsevana, viihtyisänä ja asukkaistaan huolta pitävänä kaupunkina
h i	Vaasaan muuttavien (ulko- ja kotimaisten) vastaanotto-ohjelma
h y	Työperäisen maahanmuuton ja maassamuuton edistäminen
h p	Maahanmuuttajien integrointihanke
h y	Perheiden vastaanottokyvyn kehittämishanke
o p	Eri kansallisuuksien teemaviikkohanke
k i	Vaasan kehittäminen monipuolisen asumisen kaupunkina
h i	Hyvinvointiohjelma
k i	Esteettömyysohjelma
o p	Monikielisuuden, kansainvälisyyden ja monikulttuurisuuden kehittäminen
o k	Toimiva kaksi- ja monikielisyys
o p	Englanninkielinen koulu
o i	Kielikylvyyn laajentaminen, (suomi, ruotsi, englantia)
o y	Osaava työvoima -hanke
o y	Työvoiman viihtyvyysprojekti
o y	Naistyöpaikkakehityksen turvaaminen
e k	Työssäkäyntialueen kokoisen 120 000 asukkaan kunnan aikaansaaminen
e i	Naapurikuntien houkuttelu yhteistyöhön
e y	Kuntakoon kasvattaminen yli 100 000 asukkaaseen
e k	Kuntarakenneuudistuksen vauhdittaminen
e k	Vaasalaisuuteen kannustusprojekti
k p	Saaristokaupunki
s p	Kaksoiskaupunki (Vaasa-Uumaja, Vaasa-Seinäjoki, Vaasa-Mustasaari)
k y	Asuin- ja liiketoimintarakentamisen edistäminen
k y	Tonttituotannon edistäminen
h p	Medibothnia sairaanhoidon yhteiset tilaratkaisut
s i	Ympäristöstrategian laatiminen ja toteuttaminen

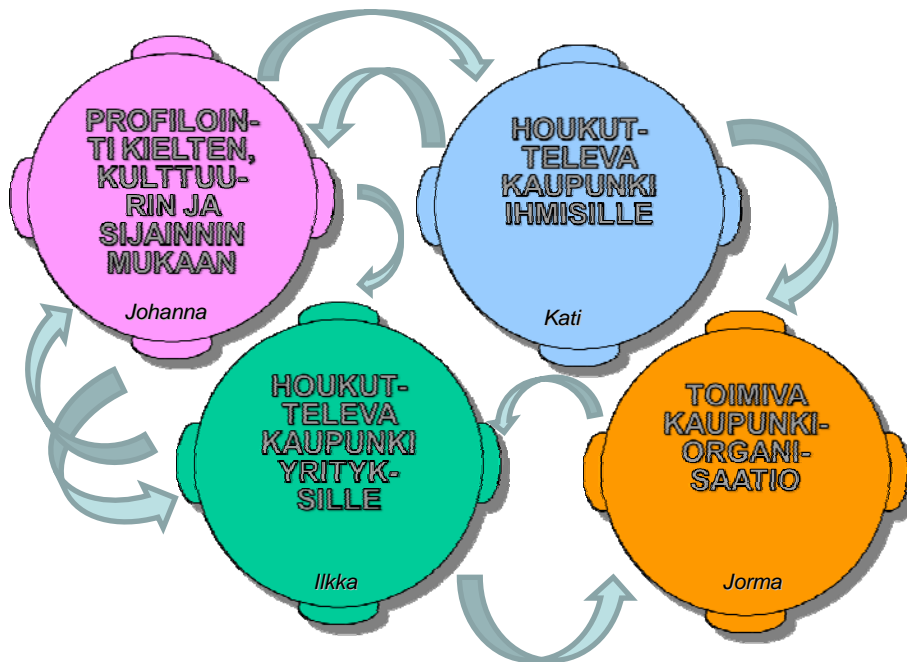
e	i	Kestävän kehityksen edistämishanke
o	p	Vaasan kehittäminen innovatiivisena kaupunkina
o	y	Vaasan tiedepuiston kehittäminen
o	y	Innovaatiotoiminnan edistäminen toimivan innovaatiojärjestelmän avulla
o	y	Elinkeinoelämän ja koulumaailman yhteistyön kehittäminen
o	p	Maksullinen kv. maisteriohjelma yhteistyössä teollisuuden kanssa
o	p	Lahjoitusprofessorit
o	y	Vaasan energiaklusterin toimintaedellytysten turvaaminen ja ydinaseman kehittäminen
o	y	Energiansäästötekniikan edelläkävijyyden kehittäminen
o	y	Muovan luova laboratorio, Creativelab - esihautomoalustana ja innovatiivisten julkisten palvelujen edistäjänä
o	y	Moby - mobiili it- ja innovaatiobussi
o	p	Medusa-hanke media-alan kehittäminen
o	p	TV- ja elokuvatuotannon kehittäminen
o	y	Media-alan kehittäminen
o	y	Ympäristöosaamisklusterin kehittäminen
o	y	ICT- ja mobiiliteknologian hyödyntäminen painopisteklustereiden liiketoiminnassa
o	y	ICT- ja mobiiliteknologian hyödyntäminen kunnallisissa organisaatioissa (kotisairaanhoido, kiinteistöhoito yms. liikkuvilla palvelevilla kunnallisilla aloilla)
t	p	Vaasan maineen ja brandin kehittäminen
t	p	Saariston ja merellisyyden markkinointihanke
t	p	Vaasan imagoa edistävä TV-kampanja
t	i	Vaasan kehittäminen matkailukohteena
t	k	Vaasan visuaalisen ilmeen kehittäminen
e	i	Vaasan kehittäminen elinvoimaisen elinkeinoelämän keskuksena
e	y	Vaasan seudun kehittäminen innovatiivisena ympäristönä
k	y	Vaasan yrityspuistojen kehittäminen
k	y	Vaasan laatukäytävähanke
o	y	Koneteknologiakeskus
o	y	Kärkiyritysvetoinen pk-yritysten kehittäminen
o	y	Pk-yritysten kasvun edistäminen
o	k	Yrittäjyyskasvatus läpi koulujärjestelmän
o	k	Uusien yritysten alkuun auttaminen
k	i	Asukkaiden tarpeet kattavan palvelutarjonnan kehittäminen
k	i	Kauppojen saavutettavuuden kehittäminen
t	k	Vaasan kaupunkiorganisaation yritysmyönteisyyden kehittäminen
t	k	Kunnan yrityspalvelujen asiakaslähtöisyyden kehittäminen
t	k	Elinkeino-organisaatiomallin kehittäminen
t	k	Päätöksentekoprosessin nopeuttaminen
t	k	Organisointi asiakasryhmittäin
s	k	Pormestarimallin toteuttaminen

t	k	Hyvän hallintotavan edistäminen
t	k	Työhyvinvoinnin edistäminen
t	k	Julkishallinnon brändin kehittäminen
t	k	Elinkeino-ohjelman toteuttamis- ja seurantahanke

Taulukossa käytetyt väri- ja kirjainkoodit:

p	PROFILOINTI KIELTEN, KULTTUURIN JA SIJAINNIN MUKAAN
i	HOUKUTTELEVA KAUPUNKI IHMISILLE
y	HOUKUTTELEVA KAUPUNKI YRITYKSILLE
k	TOIMIVA KAUPUNKIORGANISAATIO
e	Elinvoiman vahvistaminen
o	Osaamisen vahvistaminen
k	Kaupunkiympäristön luominen ja vaaliminen
h	Hyvinvoinnin edistäminen
t	Tukiprosessit
s	Strateginen johtaminen ja ohjaus

Learning Café -työskentelyssä tilassa oli neljä pöytää, yksi jokaista Vaasan kaupungin strategia-alueetta kohti. Pöytäkunnittain ideoitiin moderaattorin johdolla strategia-alueeseen liittyviä hankeaiheita täydentäen ja hyödyntäen aikaisempia ideoita. Osallistujat saivat vapaasti käyttää aikaansa eri pöydissä. Moderaattoreina toimivat konsultit ja kaupungin elinkeinotoimen vastuuhenkilöt. Tuotokset käytiin lopuksi läpi yhdessä ja täydennettiin keskustelun perusteella. Työskentelytavan nimen mukaisesti tarjolla oli kahvia lisukkeineen.



LIITE 4. Toisen seminaarin open space -sessiossa tuotetut kommentit ja ehdotukset elinkeinopoliittisen ohjelman hankkeistukseen

ELINKEINOPOLIITTISEN OHJELMAN HANKE-EHDOTUKSET

Organisaatiot

Kommentit ja sisältöehdotukset

Vaasan kehittäminen innovatiivisena kaupunkina

Vaasan tiedepuiston kehittäminen

VASEK, Merinova, Vaasan korkeakoulukonsortio, VAMK, Vaasan yrittäjät, MediaCity, Vaasan yliopisto, Muova, VY / Levón-instituutti, Pohjanmaan liitto, Vaasan tiedepuisto.

Suurten kaupunkiseutujen ohjelma. Tärkeä koko alueen kannalta, Vaasan kaupungin sitoutuminen ensiarvoisen tärkeää, Merinova vetää, konsortio tukee. Tärkeä, osaajatutanto. Tukee muiden kohtien edistymistä. Innovaatiotoiminnan edistäminen toimivan innovaatiojärjestelmän avulla. Tiedepuistolla tärkeä rooli. Kulttuuriyritystoiminnan kehittäminen, Tiedepuisto allekirjoittaa. Toimialat ylittävien toimenpiteiden kehittäminen

Muovan luova laboratorio, Creativelab - esihautomoalustana ja innovatiivisten julkisten palvelujen edistäjänä, CreaPublic

Muova, VASEK, Vaasan kaupunkisuunnittelu, MediaCity.

Tulevaisuuden luominen, sisältöä tarvitaan. Uusyritysneuvonta, yhteistyö. Kulttuuriympäristön yritys- ja matkailutuotteistaminen. Tukee media-alan kehitystä

Moby - mobiili it- ja innovaatiobussi

Muova, Vaasan kaupunki.

Tulevaisuuden luominen, sisältöä tarvitaan

Medusa-hanke media-alan kehittäminen

Vaasan kaupunkisuunnittelu, MediaCity, Muova, VASEK.

4.10-12 -kokonaisuus tekeillä, kokonaisuus tärkeä. Osa SOKE-toimintaa (4.8). Media-ala yksi konsortion aluestrategian mukaisista aloista -> yhteistyö media-alalla. Mediakomission jatko. Mainostuotannon kehittäminen, kulttuurielinkeinojen kehittäminen. TV- ja elokuvatuotannon kehittäminen. Media-alan kehittäminen

Vaasan energiainstituutin kehittäminen, osahankkeet: VEI-Projektigeneraattori; VEI - Energia- ja ympäristöliiketoiminnan tutkimusyksikön perustaminen

Vaasan kaupunki, Vaasan kaupunkisuunnittelu, VASEK, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan energiainstituutti/VEI, Vaasan kaupunki, Merinova, Vaasan yliopisto / Levón-instituutti.

Vaasan energiaklusterin toimintaedellytysten turvaaminen ja ydinseman kehittäminen. Energiansäästöteknologian edelläkävijyyden kehittäminen. PK-sektori mukaan! Lisää alueen elinkeinoelämän kilpailukykyä. Energia-ala yksi Vaasan korkeakoulukonsortion aluestrategian mukaisista aloista -> esim. yhteiset hankkeet, VEI/projektigeneraattori. Matalalämpö, jätevesienergiaa hyötyyn. Miten uusi teknologia vaikuttaa kaavoitukseen, mitä tulee ottaa huomioon, mitä kehittää? Biopoltoainelaboratorio VEI, Biota tankkiin! Jakelu. Energia-alan liiketoimintayksikkö. Ympäristöosaamisklusterin kehittäminen, vaikea ala, koska ei koulutusta nyt

Medibothnia sairaanhoidon opetuksen ja kehittämisen yhteiset tilaratkaisut

Vaasan kaupunki, Vaasan yliopisto, Vaasan tiedepuisto, VAMK, SYH.

Medibothnia ymmärrettävä laajasti. Hoitoalan henkilöstön saatavuus + yhteistyö työelämän kanssa. Miksi pysähtyä tilaratkaisuihin? Hyvinvointi-, liiketoiminta-, ICT-, käytettävyys-mixaus -> tuleva success (Sports Gym yms. mukaan). Tärkeä VAMK

Elinkeinoelämän ja koulumaailman yhteistyön kehittäminen

Vaasan kaupunki / kasvatus ja opetus, VAMK, Vaasan korkeakoulukonsortio, MediaCity, Vaasan yliopisto, Muova. Hankepohjaista. Tärkeä, kansainvälisyys + osaajat. Tiedepuistolla ja konsortiolle tärkeä osa. Maksullinen kv. maisteriohjelma yhteistyössä teollisuuden kanssa. Lahjoitusprofessuurit (riskitutkimus, oikeus, konetekniikka)

ICT- ja mobiiliteknologian hyödyntäminen kunnallisissa organisaatioissa (kotisairaanhoido, kiinteistöhoito yms. liikkuvilla palvelevilla kunnallisilla aloilla)

Vaasan kaupunki, VAMK, vaasan yrittäjät, Muova.

Työvoimavaltaiselle alalle rationalisointitekniikoita. Tärkeä, VAMK / Open Source IT -ratkaisut, IT-paja, osaajat

ICT- ja mobiiliteknologian hyödyntäminen painopisteklustereiden liiketoiminnassa

Vaasan yrittäjät, VAMK, Muova.

Tärkeä, VAMK/tietotekniikka, osaajatuotanto

Vaasan kehittäminen elinvoimaisen elinkeinoelämän keskuksena

Pk-yritysten kasvun edistäminen

Vaasan kaupunki, Vaasan yrittäjät, VASEK, Muova, MediaCity, Pohjanmaan liitto.

Wedeco yms. kärsivällisen rahan panostus; liian yleinen → pitäisi valita vuosittain toimiala, esim. sos./terveys, kulttuurielinkeinojen edistäminen, kulttuurin tuotteistaminen, Muova tekee töitä Tekes- ja yrittäjärahalla → tarve myös julkisrahaan. Kärkiyritysvetoinen pk-yritysten kehittäminen. Osana media-alan yleistä kehitystä, alihankintapörssi, Oikeat hankkeet elinkeino-ohjelmaan, tärkeä tiedepuisto

Koneteknologiakeskus

Vaasan yrittäjät, VASEK, Muova, VAMK.

Tilat apporttina kaupungilta, yritykset liisamaan koneet, tosi tärkeä, myös muissa aloissa samaa toimintaa (Muova), Technobothnian toimintakonsepti osin samanlainen

Technobothnia-laboratorion johtamisen ja palvelukonseptin kehittäminen

VAMK, VY, SYH.

Tärkeä yhdessä energia-aiheen kanssa, vrt. koneteknologiakeskus

Kvarken Global Business (KGB)

VAMK, Västerbottens handelskammaren, Österbottens handelskammaren, KustÖsterbottens företagarna, Företagarna Västerbotten, Interreg Botnia Atlantica.

Vaasan seudun kehittäminen innovatiivisena ympäristönä

Vaasan kaupunki, kaupunkisuunnittelu, VASEK, Vaasan yliopisto, Levón-instituutti, Muova, Vasa svenska församling, VAMK, Mediacity, Korkeakoulukonsortion osapuolet, Merinova, Vaasan yrittäjät. Uusien kaupungin ulkoasuun liittyvien kokeilujen yhteistyökumppani (kaup.suunn.), samarbete med andra regioner om innovationer, Technobothnia ja koneteknologiakeskus + Merinova yhteen, kulttuurin tuotteistaminen, kulttuuriympäristön tuotteistaminen 3xtärkeä!, osaajien ja osaamisen kehittäminen, tämä näkyy Vaasasta muuhun maahan, resurssit tukemaan kaikkien kehitystä. Vaasan yrityspuistojen kehittäminen. Kehittämällä yrityspuistoja myös matalasuhdanteen aikana luodaan toimintavarmuutta, joustavuutta sekä pystytään vastaamaan nopeasti liike-elämän tarpeisiin, yhteistyö Mustasaaren kanssa (Fågelberg, Vikby). PK-park Långskogen.

Yrittäjyyskasvatus läpi koulujärjestelmän

Vaasan kaupunki / kasvatus ja opetus, Vaasan korkeakoulukonsortion osapuolet, Levón-instituutti, Vaasan yrittäjät. Korkeakoulujen esihautomohanke -> yrittäjyyskasvatus osa tätä, Levón ja tiedepuisto töihin

Uusien yritysten alkuun auttaminen

VASEK, Vasa svenska församling, Vaasan yrittäjät.

Toimitilahotelleja myös tuotannollisille yrityksille, erityisesti yritysälähtöiset ideat alueelle, yhteistyö kaupungin kanssa (tilat), skraddarsy (räätälöityjä) kursser för unga företagare

Asukkaiden tarpeet kattavan palvelutarjonnan kehittäminen

Vaasan yliopisto, Levón-instituutti, Vasek, Vaasan kaupunki / kasvatus ja opetus.

Arkielämää helpottavia palveluja lisää, keskustan kauppojen jne. aukiolot (illat, viikonloput, Rewell Center, kauppahalli). Kauppojen saavutettavuuden kehittäminen.

Vaasan laatuikävähanke

Vaasan kaupunki, kaupunkisuunnittelu.

Kaavoitus keskeinen ohjaava osapuoli laatuikävähankkeen strukturoinnissa, fyysiset puitteet yritystoiminnalle

Vaasan kehittäminen vastaanottavaisena ja helposti asetuttavana kaupunkina

Vaasaan muuttavien (ulko- ja kotimaisten) vastaanotto-ohjelma

Vaasan yliopisto, VAMK, Vasa svenska församling, Vaasan yrittäjät, Vaasan kaupunki, Pohjanmaan liitto,

<p>Vaasan yrittäjät, VASEK, Vaasan korkeakoulukonsortio, Vaasan tiedepuisto, Vaasan yliopisto, Muova. Tärkeä, VAMK kieltenopetus, kotimaisten kielten opetus. Mötesplatser för invandrare. Työperäisen maahanmuuton ja maassamuuton edistäminen, tärkein yhteistyöhanke koko seudulla. Maahanmuuttajien integrointihanke, Ta till vara språkkunskaper hos invandrare. Hyödynnä kansainvälisissä ohjelmissa. Ulkomaalaiskoordinaattori kaupungille! Perheiden vastaanottokyvyn kehittämishanke. Creativelab voisi olla mukana. Tärkeä kokonaisuus</p>
<p>Osaava työvoima -hanke Vaasan kaupunkisuunnittelu, Vaasan yrittäjät, VASEK, Vaasan yliopisto / Levón-instituutti. Mahdollistaa elinkeinoelämän kehittämisen. Työkäisten määrä ohittaa lakipisteensä. Sekä määrää että laatu. Työvoima saatavuus + pysyvyys. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Osaamiskartoitus rekryhankkeissa. Työvoiman viihtyvyysohjelma. Naistyöpaikkakehityksen turvaaminen. Puolisoille töitä.</p>
<p>Monikielisyden, kansainvälisyyden ja monikulttuurisuuden kehittäminen Vaasan kaupunki / kasvatusta ja opetus, Vaasan yliopisto, MediaCity. Kilpailuvaltti sisältöalalla</p>
<p>Eri kansallisuuksien teemaviikkohanke Vaasan kaupunki / kaupunkisuunnittelu. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen</p>
<p>Toimiva kaksi- ja monikielisyys Vaasan kaupunki / kasvatusta ja opetus, Vaasan yliopisto, Vasa svenska församling, VASEK, MediaCity. Vasa pass, Info tillfällen & sightseeing för flyttare, rekry-kotouttamishanke ylitärkeä. Kilpailuvaltti sisältöalalla. Englanninkielinen koulu. Esimerkiksi saksankielinen koulu</p>
<p>Kielikyllyn laajentaminen, (suomi, ruotsi, englantia) Vaasan kaupunki / kasvatusta ja opetus, Vaasan yliopisto, Tiedepuisto. Tuleva vahvuusalue tiedepuistossa (liiketoiminta + kielikylpy). Erinomaiset mahdollisuudet profiloitua ja erottua joukosta toimivana monikielisenä yhteisönä</p>
<p>Vaasan kehittäminen turvallisena, suvaitsevana, viihtyisänä ja asukkaistaan huolta pitävänä kaupunkina Vaasan kaupunki / kaupunkisuunnittelu, kasvatusta ja opetus. Asukasmäärä ylös. Monikulttuurisuuden ilmenemisen mahdollistaminen kaupunkikuvassa. Turvallinen ja terveellinen kotikaupunki</p>
<p>Vaasan kehittäminen monipuolisen asumisen kaupunkina Vaasan kaupunki / kaupunkisuunnittelu. Kilpailuvaltti, Vaasan asukasmäärä kasvuun. Uusia asumismuotoja tiiviimpään asumiseen, town house</p>
<p>Hyvinvointiohjelma Vaasan kaupunki / kaupunkisuunnittelu, kasvatusta ja opetus, Vaasan yliopisto / Levón-instituutti, VASEK. Periaatteessa hyvinvointiohjelmassa voidaan koordinoitua yllä olevia. Tehtävä strategian mukaan (viite 2.1). Hyvinvointiklusteri / terveyspalveluyrittäjyyden edistäminen</p>
<p>Esteettömyysohjelma Vaasan kaupunkisuunnittelu. Kaupungin pitää olla toimiva kaikille</p>
<p>Vaasan kehittäminen helposti saavutettavana eri liikennemuotoja yhdistävänä logistisena keskuksena</p>
<p>Vaasan kehittäminen helposti saavutettavana eri liikennemuotoja yhdistävänä logistisena keskuksena Vaasan kaupunki / kaupunkisuunnittelu, Vaasan yliopisto / Levón-instituutti, Vaasan yrittäjät, VAMK, VASEK, Pohjanmaan liitto, MediaCity, Vaasan tiedepuisto. Monipuolisuus tärkeää eikä yksi suunta. Sähkörata, julkinen liikenne kaupungin sisällä. Tulevaisuudessa yhä tärkeämpi kilpailuvaltti yritysten/elinkeinoelämän sijoittumispäätöksissä. Kaupunki toimii koordinaattorina ja luo toimintaedellytyksiä. Saattohoito Rengonharjulle ja Kruunupyylle -hanke. Kaupunkisuunnittelun pitää olla mukana liikenneyhteyksiä kehitettäessä. Yrityksille tärkeä. Opiskelijoiden tarpeet. Lisääntyvä vapaa-aika. Bussiyhteydet kuntoon, biobussit -> esimerkillinen edelläkävijä. Merenkurkun yhteyden kehittäminen (laiva, silta, tunneli). Mitä muilla ei ole? Merenkurkun yhteydet 3F: flyg, färja, fast förb. Kaikki tämä tärkeää. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen. Projektin, joka myisi osakkeita siltaan yksityisille ja yrityksille, oikeuttaa n kpl ajoon sillalla, myyntialue Pietari - Norja. Toimiva (miehellään lento-)yhteys pohjoismaisen</p>

yhteistyön elinehto. Ruotsin Botniabanan pikayhteyksien hyödyntäminen Merenkurkun yhteyksiä kehittämällä. Rannikon rautatieyhteys Kokkola - Turku elvyttäisi koko länsirannikon. Ruotsin tarpeet Merenkurkun yli ja Venäjälle. Vaasan kehittäminen Sisä-Suomen porttina Eurooppaan

Työssäkäyntialueen kokoisen 120 000 asukkaan kunnan aikaansaaminen

Työssäkäyntialueen kokoisen 120 000 asukkaan kunnan aikaansaaminen

Vaasan kaupunki, Vaasan yliopisto, Levón-instituutti, VASEK, Vaasan yrittäjät.
Ratkaisee seutusuunnittelun ongelmia ja yhdistää toiminnallisen kaupunkialueen. Yhteisten palvelujen kehittäminen. Pieni ei pärjää. Työpaikkoja oltava aidosti tarjolla, jos halutaan, että Vaasalla vetovoimaa + valmistuneiden alueelle jääminen. Kuntakoon kasvattaminen yli 100 000 asukkaaseen. Tosi tärkeää. Konsepti, jolla naapurit mukaan, tärkeä! Kuntarakennemuutoksen vauhdittaminen. Muuten jäädään muiden keskusten jalkoihin. Ainoa keino kasvaa. Naapurikuntien houkuttelu yhteistyöhön. Yhteistyötarjoukset, ICT ym. Tonttiyhteistyö liiketonteissa.

Kestävän kehityksen edistämishanke

Vaasan kaupunkisuunnittelu, kasvatus ja opetus, VEI, Muova.
Kulttuurielinkeinojen kehittäminen, käytännön toimenpiteiden selvittäminen ja toteuttaminen. Myös kilpailuvaltti. Energiaomavaraisuusohjelma (kestävä energiahuolto)

Ympäristöstrategian laatiminen ja toteuttaminen

Vaasan kaupunki, kaupunkisuunnittelu.
Toteuttamisohjelman laatiminen

Tonttutuotannon sekä asuin- ja liiketoimintarakentamisen edistäminen

Vaasan kaupunki, VY / Levón-instituutti, VASEK, Vaasan yrittäjät.
Monipuolista asumista -> työvoimaa. Valmista myytävää yrityksille. A ja O.

Saaristokaupunki

Vaasan kaupunkisuunnittelu, VASEK, Vaasan yrittäjät.
Saaristo helposti saavutettavaksi. Houkuttelu - aito merikaupunki. 3.2 osittain samaa asiaa

Kaksoiskaupunki (Vaasa-Uumaja, Vaasa-Seinäjoki, Vaasa-Mustasaari)

VASEK, Vasa svenska församling.
Vasa - Umeå, Merenkurkun liikenne. Flygtrafik öst - väst, St. Petersburg - Vasa - Umeå - Trondheim. Yhteistyökyky esiin.

Vaasalaisuuteen kannustusprojekti

Vaasan kaupunkisuunnittelu, kasvatus ja opetus
Liittyy myös muuttajiin ("Vaasa-kortti"). Kulttuurielinkeinojen kehittäminen.

Vaasan maineen ja brandin kehittäminen

Kulttuurillisen ja matkailullisen potentiaalın tuotteistaminen

Vaasan kaupunki, VASEK, VAMK, Vaasan yrittäjät, Vaasan yliopisto, Muova, Vasa svenska församling.
Saariston ja merellisuuden markkinointihanke. Satama risteilijöille. Binda ut paketresorna till Mellan-Europa. Ranta-alueet parempaan virkistyskäyttöön. Tärkeä! Osaajat. Sisäsaariston reititys. Elämyksiä! Lisääntyvä vapaa-aika + turistit. Maailmanperintöstatuksen hyödyntäminen (osa 120 000 asukkaan kaupunkia). Miten merelle pääsee? Creativelab kiinnostunut. Vaasan kehittäminen matkailukohteena: Tässä voidaan hyödyntää myös kohtaa 5.1, mutta näkökulma on monipuolisempi, tuotteistaminen eri toimijoiden välillä + mm. matkamuistot, palveluiden kehittäminen, vierassatama vieraileville veneläisille vrt. Uumaja, historiallisten kulttuuriympäristöjen matkailutuotteet, Vaasan kaupungin ulkoasun tuotteistaminen matkailukohteena

Vaasan maineen ja brandin kehittäminen

Vaasan kaupunkisuunnittelu, VASEK.
Kampanja! Rekryä tukeva yhteinen laaja seutumarkkinointihanke. Tosi tärkeää toimintaa ja toiminta esiin. Historiallisten kaupunkien brändi tekeillä. Kulttuurielinkeinojen kehittäminen.

Vaasan imagoa edistävä TV-kampanja

MediaCity.
Toteutusta mietittävä, tärkeä tiedepuisto!, Vaasan monipuolisuus esille

Vaasan visuaalisen ilmeen kehittäminen

Vaasan kaupunkisuunnittelu
Kaavoitus keskeinen osa visuaalisen ilmeen kehittämisprosessia, arkkitehtuuripoliittinen ohjelma

Vaasan kaupunkiorganisaation yritysmuotoisuuden kehittäminen

Elinkeino-ohjelman toteuttamis- ja seurantahanke

Vaasan kaupunki, Vaasan yrittäjät.

Vuosittain päivitettävä, päivitys, nettisovellus, avoimuus, läpinäkyvyys

Kunnan yrityspalvelujen asiakaslähtöisyyden kehittäminen

Vaasan kaupunki, kaupunkisuunnittelu, Vaasan yliopisto, VASEK.

Mitä palveluja oikeasti halutaan (yritykset), kaavoitukseen liittyvien yrityspalvelujen prosessikuvaus ja kehittäminen, seutu-yhteistyö, asiakkuuden tunnistaminen, prosessien kehittäminen. Elinkeino-organisaatiomallin kehittäminen. Yhteistyön ja työnjaon syventäminen VASEKin kanssa. Päätöksentekoprosessin nopeuttaminen. Seuranta asiakkuuksista, kauanko päätöksenteko/toteutus vie aikaa; tiedepuisto, kampusalueen kaavan edistäminen.

Julkishallinnon brändin kehittäminen

Vaasan kaupunki, kasvatus & opetus, kaupunkisuunnittelu.

Mielikuva kalliista ja tehottomasta hallinnosta? -> muutos, kampanjan suunnittelu, kaikki mukaan, parantamalla julkisen hallinnon brandia luodaan koko verkoston kautta vallitseva positiivinen ja rakentava yhteisö.

Hyvän hallintotavan edistäminen

Vasa svenska församling, Vaasan kaupunki

Personal utbildning, språkkunskaper, skapa god grund på arbetsplatser. Organisointi asiakasryhmittäin. Pormestarmallin toteuttaminen. Työhyvinvoinnin edistäminen

p	PROFILOINTI KIELTEN, KULTTUURIN JA SIJAINNIN MUKAAN
i	HOUKUTTELEVA KAUPUNKI IHMISILLE
y	HOUKUTTELEVA KAUPUNKI YRITYKSILLE
k	TOIMIVA KAUPUNKIORGANISAATIO
e	Elinvoiman vahvistaminen
o	Osaamisen vahvistaminen
k	Kaupunkiympäristön luominen ja vaaliminen
h	Hyvinvoinnin edistäminen
t	Tukiprosessit
s	Strateginen johtaminen ja ohjaus

Open space -työskentelyssä seitsemään aihealueeseen järjestetyt hankkeet oli sijoitettu suurtulosteina seminaaritalan eri seinille. Osallistujia pyydettiin täydentämään hankeaihiolistoja merkitsemällä näkemyksensä mukaan kannatettavimmat hankkeet ja lisäämällä niihin organisaationsa kiinnostuksenosoituksia, toivottavia toimijoita ja yhteistyökumppaneita, sisältöjä, tavoitteita sekä toimenpiteitä, joita hankkeissa pitäisi toteuttaa. Osallistujat saivat vapaasti käyttää aikaansa eri aihepiirien kohdalla. Konsultit kiersivät tilassa ja motivoivat kysymyksin osallistujia tekemään merkintöjä. Lopuksi tuotokset käytiin yhteisesti lyhyesti läpi tekemällä visuaalisen arvion perusteella alustava priorisointi ja täydentämällä tuotoksia keskustelun perusteella.

